

ZÁPIS Z VALNÉ HROMADY ČESKÉHO HOROLEZECKÉHO SVAZU

konané dne 11. dubna 2026, Zátopkova 100/2, Praha 6

Zahájení, organizační záležitosti a představení partnerů ČHS

Valnou hromadu ČHS zahájil v 9.36 Jan Bloudek, předseda Výkonného výboru ČHS. Přivítal účastníky a informoval je o způsobu hlasování a dalších organizačních záležitostech.

Předsedajícím byl jednomyslně zvolen **generální sekretář ČHS Tomáš Fridrich**, který se ujal řízení.

Pracovní komise byly jednomyslně zvoleny v tomto složení:

- **Mandátová komise:** Miloslav Šramota, HO Lokomotiva Beroun (předseda); Jiří Faflák, Lezení pro všechny; Milan Homolka, TJ Český ráj
- **Volební komise:** Břetislav Brodský, HO LezeTop Písek (předseda); Nikola Vránová, HO Beskyd Karviná; Jiří Žák, HO Pohodička Slaný
- **Návrhová komise:** Václav Forst, AK Nevis (předseda); Petr Novosad, VŠAK; Bronislav Bandas, Chomutov

Manažerka marketingu Jana Janurová představila partnery Českého horolezeckého svazu za rok 2025 a poděkovala jim za podporu. Sekci marketingu se podařilo získat finanční podporu ve výši cca 1 mil. Kč a materiální podporu ve výši cca 2,1 mil. Kč.

Generální sekretář ČHS Tomáš Fridrich stručně představil Jednací a volební řád.

Valná hromada jednomyslně schválila Jednací a volební řád Valné hromady v předloženém znění.

Předseda mandátové komise M. Šramota informoval, že Valná hromada je usnášeníschopná, neboť jsou přítomni delegáti disponující při zahájení Valné hromady 228 hlasy z 830 oprávněných hlasů, tj. 27,5 % hlasů. Hranice usnášeníschopnosti je dle Stanov ČHS 20 %. Při zahájení Valné hromady byli přítomni delegáti zastupující 51 oddílů.

Program Valné hromady

Program Valné hromady byl jednomyslně schválen v předloženém znění.

Udělení Čestného členství

Předseda Jan Bloudek přednesl návrh na udělení titulů **Čestný člen** za významné přínosy k rozvoji českého / československého horolezectví a za vynikající horolezecké výkony těmto osobnostem:

- Leopold Páleníček
- Sylva Talla
- Herbert Richter
- Sylva Kysilková, *in memoriam*
- Josef Smítka, *in memoriam*
- Otto Jelínek, *in memoriam*

Jan Bloudek také informoval o novém formátu udílení ocenění Čestných členů, které od roku 2026 bude probíhat v rámci **MHFF v Teplicích nad Metují**.

Valná hromada všechny návrhy jednomyslně schválila.

Jan Bloudek zároveň zmínil úmrtí několika členů z posledních měsíců, včetně Vladimíra Těšitele (dlouhodobý metodik ČHS) a Mariána Šlajnohy (předseda James v 90. letech a čestný člen ČHS), a vyzval **k minutě ticha** za již nepřítomné kamarády.

Zpráva o plnění usnesení VH ČHS 2025

Informaci o plnění usnesení přednesl **Jan Bloudek**. Všechny úkoly byly **splněny**.
Podrobná zpráva o plnění usnesení je v bulletinu ČHS č. 79 (2026).

Zpráva Revizní komise ČHS za uplynulé období

Zprávu Revizní komise přednesl její **předseda Martin Mašát**. Ve zprávě komentoval kontrolní činnost Revizní komise v oblasti ekonomiky, kde nebyly shledány žádné problémy, vyjádřil se ke zprávě o hospodaření za rok 2025 a k návrhu rozpočtu na rok 2026 a **doporučil je ke schválení**. Okomentoval také hospodaření ČSAS, ve kterém neshledal nesrovnalosti. V roce 2025 nebyl vznesen žádný podnět směrem k Revizní komisi.

Valná hromada jednomyslně schválila zprávu Revizní komise v předloženém znění.

Plné znění zprávy Revizní komise je uvedeno v samostatném dokumentu v podkladech k Valné hromadě 2026.

Zpráva o činnosti ČHS v roce 2025 (Výroční zpráva)

Zprávu o činnosti představil předseda J. Bloudek, který seznámil účastníky Valné hromady s hlavními informacemi o činnosti ČHS, obsaženými ve Výroční zprávě za rok 2025:

Informoval o **změnách ve Výkonném výboru**. Marcela Janoše vyměnil **Štefan Kecskés**, který byl kooptovaný, nicméně 2 měsíce před VH odstoupil, aby mohl být na Valné hromadě 2026 oficiálně zvolen.

Následně Jan Bloudek informoval o **složení manažerského týmu** a vedení komisí: Sekce vzdělávání (Břetislav Brodský), Sekce domácích soutěží (Lucie Kaftanová), Sekce reprezentace a talent (Vojtěch Albrecht), Sekce marketingu (Jana Janurová), Komise alpinismu (Dušan Janák), Komise tradičního skialpinismu (Jan Pala, součást komise alpinismu), Centrální vrcholová komise (Pavel Weisser), zároveň informoval o **stavu výběrového řízení na Outdoor manažera**, které je naplánováno na nejbližší týdny. Od 1. 6. 2025 byl jmenován **nový generální sekretář Tomáš Fridrich**, který ve funkci nahradil Boženu Valentovou. Byla nově založena pětičlenná **Komise sportovců**, jejímž cílem je hájit práva a zájmy sportovců. Jejím předsedou se stal **Šimon Potůček**.

Jan Bloudek přednesl, že v roce 2025 měl ČHS **32 122 členů**, naopak byli zrušeni evidovaní členové. Z celkového množství je 16 530 členů v oddílech.

Proběhlo stručné shrnutí **národních** (členství ČHS v ČOV, ČUS, ČAUS a PTU) a **mezinárodních** (členství ČHS v UIAA, WC, ISMF, EUMA, BMU, SHS James) **aktivit ČHS**.

Byly probrány **dlouhodobé cíle na období 2025–2029**, včetně aktuálního stavu, který je následující:

- Do konce roku 2029 bychom chtěli mít **20 000 členů** v oddílech, aktuální počet je **16 530**.
- Dále bychom chtěli zlepšovat služby a vztah směrem ke členům. Tento požadavek vzešel také z průzkumů na podzim 2025.
- Minimálně **8 000 členů** by mělo být v roce 2029 zapojeno do sportovních/závodních aktivit, v aktuálním stavu je to cca **3 100 členů**.
- Stále patříme do **TOP 30 prioritizovaných sportů** v rámci NSA, aktuálně jsme na 20. místě, nicméně čekáme na případné politické změny, které mohou prioritizaci ovlivnit.
- Stále bychom chtěli organizovat **1–2 mezinárodní závody**, což se podařilo také v roce 2025. Pro rok 2026 jsou naplánovány až 3 (Regional Cup, Světová pohár v boulderu a obtížnosti, Open závod v paralezení v Brně).
- Příprava projektu **Národního tréninkového centra** je zatím bez posunu. NSA aktuálně zastavila všechny investiční projekty nad 10 milionů, takže čekáme na nastavení podmínek ze strany státu.

František Čekal (Lezení Praha) položil dotaz ohledně **podpory náboru členů do oddílů**. **Jana Janurová** proto okrajově představila připravovaný produkt s pracovním názvem **Klikmapa**. Bude se jednat o interaktivní mapu ČR na webu horosvazu, ve které budou zobrazeny oddíly i s informacemi o oddílech a jejich zaměření, aktivita, kontakt aj. **Jiří Šťastný (HO Humanita)** reagoval, že spousta velkých oddílů má převis členů, a proto bylo upřesněno, že každý oddíl bude mít možnost si aktivně volit, zdali nabírá nebo nenabírá členy. **Jan Bloudek** následně rozvedl, že kromě toho se ČHS snaží vytvářet i prostředí pro kvalitní fungování v oddílech prostřednictvím sekce Vzdělávání.

Dále Jan Bloudek informoval o **auditě vnitřních procesů**, který byl vyžádaný od NSA a byl povinný pro všechny prioritizované sporty. Auditorka Ing. Martina Kotrčová došla k závěru, že je **vše naprosto v pořádku**.

Následně Jan Bloudek hodnotil **Světový pohár 2025**. Konstatoval, že vlivem počasí došlo ke spoustě problémů, nicméně akce byla i tak vnímaná pozitivně, včetně mediálního zásahu. Kvůli zmíněným problémům a rizikům, které nese Letenská pláň, bylo rozhodnuto přesunout SP 2026 na Štvanici.

Jan Bloudek také informoval o oceněných výkonech v rámci **Výstupů roku 2024**, které byly uděleny tradičně na MHFF 2025.

Poté Jan Bloudek seznámil účastníky s **výsledky průzkumů veřejného mínění** z podzimu 2025 (veřejnost, členi, předsedové oddílů). Silné je outdoorové jádro, pojištění je dobrý produkt pro členy. Stejně tak je důležitá metodika. Sport a závody mají stále malou účast, proto je nutné je víc podpořit. Jelikož z průzkumů také vyšlo, že 50 % členů se věnuje ferratám, připravuje se instruktorský metodický kurz pro ferraty.

Následně informoval účastníky o proběhlých aktivitách v **jednotlivých sekcích ČHS** a byly zmíněny **největší úspěchy sportovců v rámci jednotlivých disciplín**.

Jan Bloudek detailně vysvětlil **tabulku**, ze které se **počítají bonusy na vzdělávání**, a ukázal **20 nejaktivnějších oddílů**. Účastníci dostali možnost si přes QR kód zobrazit celý seznam oddílů.

Po prezentaci byly položeny **dvě otázky**: jedna k **incident reportu**, která se tázala na to, jak motivujeme oddíly, aby nehody nahlašovaly. **Břetislav Brodský**, manažer sekce Vzdělávání, odpověděl, že je to zatím na dobré vůli a účastníci byli vyzváni, ať nehody nahlašují, protože to ČHS využívá pro další metodiku a doporučení.

Další dotaz **Bronislava Bandase** z Horoklubu Chomutov byl namířen **k ferratám**, tj. jak se k nim ČHS staví, zdali bude do budoucna zastřešovat budování ferrat apod. **Jan Bloudek** odpověděl, že v tuto chvíli je cílem zastřešovat metodiku, aby ČHS reagovalo na bezpečnostní riziko (50 % členů

leze ferraty, viz průzkum z podzimu 2025). Co se týče dalšího vývoje, tedy zda integrovat i někoho, kdo ferraty staví, zatím v plánu není, nicméně připustil, že se vše vyvíjí. **Jan Bednář** z HO Vltavín upozornil na to, že komerční vodění klientů po ferratách aktuálně provádějí horští průvodci, proto vzešla otázka, zda ČHS bude zastřešovat i tuto aktivitu. **Břetislav Brodský s Janem Bloudkem** odpověděli, že ČHS míří na nekomerční sféru, a proto bude nabízený kurz na instruktora via ferrata ČHS sloužit ke vzdělávání lidí v oddílech ČHS.

Valná hromada jednomyslně schválila Výroční zprávu za rok 2025.

Kompletní zpráva je dostupná v samostatném dokumentu, tj. ve Výroční zprávě ČHS.

Zpráva o hospodaření ČHS v roce 2025

Zprávu o hospodaření přednesl **místopředseda ČHS Marek Klíma**.

Marek Klíma vysvětlil, že rozpočet je několik let sestavován jako **rozvojový**, a proto je naplánován mírně **ztrátový**. V průběhu kalendářního roku se pak upravuje dle příjmů, jelikož je sestavován s proměnnými na straně příjmů, které při sestavování nejsou známe.

Oproti plánu (-2 256 522 Kč) byl v roce 2025 vykázán **pozitivní hospodářský výsledek**, konkrétně +2 489 491 Kč. Celkové náklady byly ve výši: 75 082 362 Kč, výnosy: 77 571 854 Kč

V roce 2025 **nebyly realizovány investice, protože investiční dotace** od NSA byla vyhlášena až v prosinci 2025 na rok 2026.

Marek Klíma následně odpověděl na dotaz **Františka Čekala**, proč došlo v roce 2025 k úsporám. Jednalo se o nevyplacenou část bonusu za vzdělávání (cca 600 000 Kč), dále byly naplánovány náklady na vedoucího Sekce outdooru na celý rok (výběrové řízení ale neproběhlo) a Sekce marketingu (nástup v půlce roku, ne na jeho začátku). Vliv mělo i zapojení personálních kapacit sekretariátu do organizace SP, který byl financovaný ze samostatného rozpočtu.

Dále položil **František Čekal** otázku na **fond rezerv a objem nerozděleného zisku, resp. rozdělování zisku**. **Romana Plischková** reagovala, že vyjma vytvoření rezervního fondu byl vždy celý zisk po uzavření účetního období převeden do vlastního jmění, jehož výše je patrná z výše peněžních prostředků v aktivech a Vlastního jmění v pasivech (cca 32 milionů korun). **Marek Klíma** následně vysvětlil **metodiku Hospodářského řádu**, který uděluje ČHS povinnost udržovat dostatečnou finanční rezervu pro případné fungování i v době výpadku vnějšího financování a která by měla být úměrná velikosti připravovaných projektů.

Valná hromada jednomyslně schválila zprávu o hospodaření za rok 2025.

Kompletní zpráva o hospodaření je součástí Výroční zprávy ČHS. Nejdůležitější závěry jsou uvedeny v bulletinu ČHS č. 79.

Rozdělení zisku a fond rozvojových projektů

Předseda J. Bloudek přednesl návrh k vytvoření fondu rozvojových projektů. Položka na rozvoj zůstávala často nevyčerpaná, když byla součástí rozpočtu ČHS, jelikož do poslední chvíle nebylo jasné, jaké budou reálné příjmy a Výkonný výbor proto použití prostředků alokovaných na rozvojové projekty odkládal. Jako řešení předložil Výkonný výbor **vytvoření samostatného fondu** se samostatným hospodařením. Fond bude součástí rozvahy a bude se do něj každoročně se schválením Valné hromady vkládat 25 % čistého hospodářského výsledku předchozího roku. Zbývajících 75 % bude převedeno do Vlastního jmění. Vyúčtování a zpráva o realizaci projektů bude od roku 2027 součástí samostatné zprávy Valné hromadě.

František Čekal měl věcný problém s tím, proč by měl být fond veden mimo výkaz zisků a ztrát svazu. **Jan Bloudek** vysvětlil důvody, např. delší období na realizaci rozvojových projektů (ty nebudou muset být realizovány v daném kalendářním roce, což umožní jejich kvalitní přípravu i realizaci).

Dále položil **František Čekal** otázku, co se bude dít se zmíněnými 32 miliony ve vlastním jmění. **Marek Klíma** reagoval, že se jedná o rezervu, kdyby se zpozdily či nevyšly dotace či nastala jiná nepředvídatelná rizika. Držení rezervy ukládá Výkonnému výboru Hospodářský řád ČHS.

Valná hromada schválila usnesení o rozdělení zisku a o založení Fondu rozvojových projektů.

Podklady jsou dostupné v bulletinu ČHS č. 79.

Doplňující volby do Výkonného výboru

Předseda volební komise Břetislav Brodský zahájil volby a informoval delegáty o jejich způsobu. Volba proběhla jako volba tajná.

Představil se jediný kandidát:

Štefan Kecskés, lezecký spolek obrLEZke: chtěl by přenést zkušenosti z projektového řízení, kde pracuje jako projektový manažer, také do svazu.

Štefan Kecskés byl zvolen do Výkonného výboru ČHS.

Výkonný výbor je tak opět kompletní: Jan Bloudek (předseda ČHS), Marek Klíma (1. místopředseda), Jiří Oliva (2. místopředseda), Jana Hornová, Štefan Kecskés.

Novela disciplinárního řádu

Jan Bloudek představil **novelu Disciplinárního řádu**. Důvodem novelizace je zpřesnění dokumentu pro účely závodního sportu a také požadavek NSA a World Climbing na vytvoření **Etického kodexu ČHS**.

Aby byl etický kodex funkční, musí být navázaný na Disciplinární řád, a proto je nutná novela. Navržená novela Disciplinárního řádu se týká především části první – obecné části, Hlava I. Obecná ustanovení, § 1 – Rozsah působnosti, ve které jsou nově formulována a doplněna provinění, na která se Disciplinární řád vztahuje. Součástí novely je i několik menších úprav zajišťujících soulad DŘ se současnou praxí (např. způsob zveřejňování trestu ve formě napomenutí na webu).

Valná hromada schválila novelu disciplinárního řádu.

Etický kodex

Jan Bloudek přednesl základní zásady, které by se měly do etického kodexu promítnout. Etický kodex bude následně schvalovat Výkonný výbor.

Valná hromada uložila úkol Výkonnému výboru, aby zpracoval Etický kodex.

Návrh rozpočtu ČHS na rok 2026

Místopředseda Marek Klíma představil **návrh rozpočtu na rok 2026** a současně informoval o předběžné výši dotace NSA na podporu sportovních akcí, která umožní z velké části pokrýt plánované výdaje.

Celkový plánovaný provozní rozpočet ČHS pro rok 2026 činí **43,3 milionu Kč** (bez započítání Světového poháru). Investiční dotace NSA je naplánována na 5,4 milionu (spoluúčast ze strany ČHS 815 000 Kč). Z investiční dotace NSA se plánuje nakoupit mobilní lezecká stěna pro disciplínu obtížnost, sada závodních chytů pro sportovní lezení a pro ledolezení.

František Čekal má problém s příliš vysokým podílem personálních nákladů svazu v poměru s nízkými investicemi do nižších soutěží ve sportovním lezení. **Navrhuje proto hlasování o navýšení rozpočtu pro 3. ligu o 100 000 Kč, které by měla proběhnout před hlasováním o rozpočtu. Investice by se měla vzít z hmotných rezerv, což by vedlo ke zvýšení schodku rozpočtu na rok 2026.**

Na Františkův návrh reagoval **Miloslav Šramota** (HO Lokomotiva Beroun), že svaz dělá pro komunitu spoustu věcí zadarmo, které nás ale stojí prostředky, například správu skalních oblastí. Souhlasil s tím, že do 3. ligy je nutné investovat více, konstatoval však, že by se o tom nemělo rozhodovat zde, ale je nutná koncepční práce v době přípravy rozpočtu. **Štefan Kecskés** souhlasí

s tím, že Valná hromada je špatným místem k řešení a podpořil nutnost koncepční práce. **Jiří Šťastný** (HO Humanita) konstatoval, že je víc témat, které svaz trápí, např. "e-shop" na vzdělávání či pokročilý IT systém. **Lucie Kaftanová**, manažerka Sekce domácích soutěží, vyzvala Františka, aby se přidal do poradní skupiny, protože navýšení investice do 3. ligy je aktuálně nekonceptní. František Čekal odpověděl, že svůj zájem vyjádřil už v polovině ledna písemně a vyjádřil nevoli nad tím, že se mu nedostalo žádné odpovědi. **Marek Klíma** vysvětlil, že personální náklady jsou v ČHS spíše celorepublikově podprůměrné a má-li se hovořit vážně o další profesionalizaci svazu, je třeba počítat naopak s jejich budoucím navyšováním.

Valná hromada neschválila návrh Františka Čekala na navýšení rozpočtu 3. ligy o 100 000 Kč proti rezervě.

Valná hromada návrh rozpočtu schválila.

Schválený rozpočet je v samostatném dokumentu.

Diskuse

Předsedající Tomáš Fridrich vyzval k závěrečné diskusi, do které se přihlásili **Bohumil Vlček** (oddíl 562) a **Viktor Lada** (oddíl HOKAS).

Bohumil Vlček poděkoval za zařízení oblečení pro instruktory od Direct Alpine a ptal se, zda by, stejně jako před lety, nemohli mít instruktoři slevu na lana u Tendon. **Jana Janurová**, manažerka Sekce marketingu, vzala dotaz v potaz, slíbila, že se o to pokusí, ale zároveň vysvětlila, že každá sleva ČHS stojí nějaké marketingové plnění.

Viktor Lada poděkoval za spolupráci oddílům, které nově pomáhají s údržbou skalních oblastí (VŠAK, Humanita ad.). Ptal se, zda by svaz mohl udělat databázi knih napříč oddíly, aby si členové mohli půjčovat knihy z oddílu do oddílu. Stejná nabídka padla ohledně nářadí k údržbě skal, jako jsou motorové pily, štěpkovačky atd. Vedlo by to ke snížení nákladů na pořizování techniky.

Tomáš Fridrich reagoval, že podnět bere na vědomí, nicméně se jedná o další z řady IT projektů, který bude finančně náročný, a navrhl, že možná se bude moci stát součástí chystané klikmapy.

Usnesení VH

Předseda návrhové komise Václav Forst přednesl návrh usnesení Valné hromady a delegáti toto usnesení jednomyslně schválili.

Usnesení Valné hromady ČHS 2026 je v samostatném dokumentu.

Předseda J. Bloudek poděkoval přítomným za účast a Valnou hromadu ve 12:45 hod. ukončil.