

ČESKÝ HOROLEZECKÝ SVAZ

BULLETIN č. 79/2026

VALNÁ HROMADA ČHS

11. dubna 2026

Podklady pro jednání

Obsah

Pozvánka a organizační informace	2
Program Valné hromady ČHS	3
Jednací a volební řád Valné hromady ČHS konané 11. 4. 2026	4
Návrh na udělení titulů Čestný člen ČHS	7
Zpráva o plnění usnesení Valné hromady konané 5. 4. 2025	11
Zpráva Revizní komise pro Valnou hromadu ČHS 2025	12
Výroční zpráva ČHS za rok 2025	13
Zpráva o hospodaření ČHS v roce 2025	13
Doplňující volba do Výkonného výboru ČHS.....	13
Návrh novely Disciplinárního řádu	14
Návrh principů Etického kodexu ČHS	15
Návrh rozpočtu ČHS na rok 2026.....	16
Návrh zřízení Fondu rozvojových projektů	20

uzávěrka 11. 3. 2026

aktualizace 9. 4. 2026

Text neprošel jazykovou úpravou.

Pozvánka a organizační informace

Výkonný výbor ČHS zve na Valnou hromadu, která se uskuteční v sobotu 11. dubna 2026 v Praze na Strahově.

Termín a místo konání Valné hromady ČHS

sobota 11. dubna 2026

od 9:30 – do cca 15:00 hodin

[Praha 6, Zátopkova 100/2](#); sídlo České unie sportu, aula v přízemí

50.0805378N, 14.3857467E

Registrace účastníků VH

Registrovat se lze od 8:30 hodin. Prosíme o včasný příchod.

Při registraci delegát předloží členský průkaz ČHS (2026 nebo 2025), doklad totožnosti (občanský průkaz apod.) a popř. plnou moc k zastupování, kterou mu udělil předseda oddílu.

Doprava (MHD) na zastávku Stadion Strahov

Metro B – zastávka Karlovo náměstí, zastávka Palackého náměstí – bus 176

Metro B – zastávka Anděl, zastávka Na Knížecí – bus 191

Metro A – zastávka Petřiny – bus 191

Metro A – zastávka Dejvická – bus 143

Parkování v areálu mezi stadiony před vchodem do sídla ČUS, vjezd z Vaníčkovy ulice.

Delegáti Valné hromady

Na Valné hromadě mohou hlasovat, volit a rozhodovat o záležitostech ČHS v souladu se Stanovami ČHS delegáti, tj. předsedové oddílů sdružených v ČHS 30 dnů před konáním Valné hromady. Na Valné hromadě nemohou hlasovat, volit a rozhodovat o záležitostech ČHS individuální členové, kteří nejsou sdruženi v žádném oddíle.

Pokud se předseda oddílu nemůže Valné hromady osobně zúčastnit, může zmocnit k jednání na Valné hromadě jiného člena. Delegátem na základě zmocnění – plné moci podepsané předsedou – může být:

- jiný člen téhož oddílu,
- předseda jiného oddílu,
- člen jiného oddílu, který zastupuje svůj oddíl na základě zmocnění od svého předsedy.

Delegát může přijmout zmocnění nejvýše od tří dalších oddílů.

Podmínkou zmocnění k zastupování na Valné hromadě je vždy plná moc, podepsaná předsedou oddílu. Podepsanou plnou moc je nutno předložit při registraci na Valné hromadě, nebo zaslat v elektronické verzi do pátku 10. 4. 2026 do 12 hod. na adresu info@horosvaz.cz.

Valné hromady se dále účastní, v souladu se Stanovami ČHS, členové Výkonného výboru ČHS, členové dalších orgánů ČHS, generální sekretář, manažeři sekcí a předsedové odborných komisí.

Tyto osoby mají hlas poradní, nejedná-li se současně o delegáty. Valné hromady se dále účastní členové, kteří kandidují do některého z orgánů ČHS.

Valné hromady se mohou zúčastnit také Čestní členové ČHS, zástupci přidružených členů a pozvaní hosté.

Delegáti mají počet hlasů, který určují Stanovy ČHS, tj. podle počtu členů v oddíle:

- | | |
|------------------------------------------|---------|
| 1) oddíl s počtem řádných členů 10 až 29 | 1 hlas |
| 2) oddíl s počtem řádných členů 30 až 49 | 2 hlasy |
| 3) oddíl s počtem řádných členů 50 až 79 | 4 hlasy |
| 4) oddíl s počtem členů 80 a více | 8 hlasů |

Členové, od jejichž počtu je odvozen počet hlasů, jsou ti, kteří byli nejpozději 30 dnů před konáním Valné hromady, tj. k datu 12. 3. 2026, zaregistrováni v ČHS a měli členský průkaz na rok 2026, nebo alespoň na rok 2025. Započítávají se všichni řádní členové bez ohledu na věk, tj. i členové mladší osmnácti let. Informace o počtu řádných členů a hlasů budou k dispozici poté, co sekretariát zpracuje všechny objednávky členství dokončené do 12. 3. 2026.

Program Valné hromady ČHS

1. Zahájení
2. Volba předsedajícího a pracovních komisí
3. Zpráva o usnášenischopnosti
4. Schválení Jednacího a volebního řádu Valné hromady
5. Schválení Programu Valné hromady
6. Návrh na udělení titulů Čestný člen ČHS
7. Zpráva o plnění usnesení Valné hromady 2025
8. Zpráva Revizní komise za uplynulé období
9. Výroční zpráva ČHS za rok 2025
10. Zpráva o hospodaření ČHS v roce 2025
11. Rozdělení zisku z roku 2025 a Fond rozvojových projektů
12. Doplnující volba do Výkonného výboru ČHS
13. Novela Disciplinárního řádu ČHS, principy Etického kodexu ČHS
14. Návrh rozpočtu ČHS na rok 2026
15. Závěrečná diskuse, různé
16. Usnesení Valné hromady
17. Zakončení

Jednací a volební řád Valné hromady ČHS konané 11. 4. 2026

Jednací a volební řád Valné hromady ČHS

I. Úvodní ustanovení

- 1) Jednací řád a volební řád upravuje zásady jednání Valné hromady Českého horolezeckého svazu (dále jen „Valná hromada“, „ČHS“) včetně způsobu hlasování a voleb, a to v návaznosti na Stanovy ČHS (zejm. čl. VII).
- 2) Valnou hromadu tvoří delegáti zastupující oddíly ČHS, kteří mají právo volit, hlasovat a rozhodovat o záležitostech ČHS na Valné hromadě (dále jen „Delegát“, „Delegáti“). Počet hlasů, kterými disponují Delegáti, určují Stanovy ČHS.

II. Registrace delegátů

- 1) Registrace Delegátů na Valnou hromadu probíhá v den jejího konání. Registrovat se je možné nejdříve 1 hodinu před zahájením jednání a dále kdykoliv v jeho průběhu.
- 2) Delegát se při registraci prokáže občanským průkazem (pasem, nebo jiným vhodným osobním dokladem) a platným členským průkazem ČHS, popř. členským průkazem na předchozí rok.
- 3) Delegát, který byl k jednání na Valné hromadě zmocněn, předloží plnou moc opravňující jej k zastupování podepsanou předsedou oddílu.
- 4) Při registraci Delegát obdrží hlasovací kartu a volební lístky, jedná-li se o volební Valnou hromadu, a popř. podklady k jednání.

III. Jednání valné hromady

- 1) Jednání Valné hromady zahájí předseda Výkonného výboru ČHS, poté následuje volba předsedajícího a volba členů pracovních komisí – mandátové, návrhové a v případě, že se jedná o volební Valnou hromadu, také volební komise; pracovní komise jsou tříčlenné, s předsedou, kterého si volí členové komise ze svého středu:
 - a) **Mandátová komise** dohlíží na registraci Delegátů a posuzuje platnost mandátů ve sporných případech, informuje o počtu účastníků Valné hromady a její usnášedischopnosti, dohlíží na sčítání hlasů při hlasování a informuje účastníky Valné hromady o výsledcích hlasování.
 - b) **Návrhová komise** připravuje a předkládá návrhy usnesení a spolupracuje s předsedajícím při přípravě konečného znění usnesení Valné hromady a popř. dalších dokumentů.
 - c) **Volební komise** předkládá návrhy kandidátů do orgánů ČHS, organizuje volby, dohlíží na vyhodnocování voleb a informuje účastníky Valné hromady o výsledcích voleb.

- 2) Po přednesení zprávy mandátové komise o usnášenischopnosti, a je-li Valná hromada usnášenischopná, probíhá jednání podle navrženého programu.
- 3) Pokud mandátová komise shledá, že Valná hromada není usnášenischopná, koná se v souladu se Stanovami ČHS náhradní Valná hromada.
- 4) Pokud v průběhu jednání vznikne pochybnost, že pro hlasování je přítomen menší počet Delegátů než při úvodní registraci, může kterýkoli Delegát vyzvat mandátovou komisi, aby provedla opětovnou registraci Delegátů a přezkoumala, zda je Valná hromada schopná usnášení.

IV. Diskuse

- 1) Právo vystoupit v diskusi mají všichni Delegáti Valné hromady.
- 2) V průběhu projednávání každého bodu dle schváleného programu má každý Delegát právo vystoupit nejvýše dvakrát.
- 3) Délka diskusního příspěvku je stanovena na max. 3 minuty. K diskusním příspěvkům mohou být faktické připomínky v délce trvání max. 2 minuty.
- 4) Pokud diskutující předkládá návrh, o jehož přijetí má Valná hromada rozhodnout, musí svůj návrh formulovat tak, aby byl jednoznačně hlasovatelný.
- 5) O návrzích vzešlých z diskuse se hlasuje v pořadí, které určí návrhová komise. Pokud byly k návrhu vzneseny protinávry, hlasuje se nejprve o protinávrych v opačném pořadí, než byly vzneseny. Jakmile je některý z protinávrych schválen, o dalších protinávrych k tomuto bodu, nebo původním návrhu se již nehlasuje.

V. Hlasování

- 1) Hlasování probíhá veřejně a je vedeno mandátovou komisí.
- 2) K přijetí hlasovaných návrhů včetně usnesení Valné hromady je třeba nadpoloviční většiny hlasů, kterými disponují Delegáti, není-li Stanovami ČHS vyžadováno jinak.
- 3) Mandátová komise stanoví potřebné počty hlasů pro přijetí rozhodnutí a tyto informace předloží před každým hlasováním, došlo-li ke změně počtu hlasů, jimiž disponují Delegáti.
- 4) V případě očekávaného nesporného výsledku hlasování může předsedající navrhnout zrychlenou metodu hlasování, kdy hlasují nejprve ti, kteří jsou „proti“, a dále ti, kteří „se zdrželi“. Ostatní hlasují, na výzvu předsedajícího, pouze zvednutím ruky.
- 5) Zásadní stanoviska a rozhodnutí jsou formulována v usnesení Valné hromady. Pokud není přijato usnesení jako celek, návrhová komise zformuluje dílčí návrhy, o kterých bude hlasováno, a podle výsledků tohoto dílčího hlasování bude sestaveno nové usnesení.
- 6) O průběhu a výsledcích všech hlasování napíše mandátová komise zápis, jehož správnost potvrdí předseda mandátové komise.

VI. Volby

- 1) Do orgánů ČHS mohou v souladu se Stanovami ČHS kandidovat a být zvoleni řádní – individuální členové ČHS, kteří dosáhnou nejpozději k datu konání Valné hromady věku 18 let.
- 2) Návrhy kandidátů do orgánů ČHS jsou oprávněni podat řádní – individuální členové ČHS starší 18 let nebo řádní členové – oddíly, prostřednictvím svého předsedy. Návrhy kandidátů jsou podávány prostřednictvím sekretariátu ČHS, dle zveřejněných pokynů, nejpozději však 10 dnů před dnem voleb.
- 3) Návrh musí obsahovat: jméno a příjmení kandidáta, funkci, na kterou kandiduje, kontaktní údaje kandidáta, souhlas kandidáta s volbou, popř. jméno nebo název navrhovatele. Návrh, který nebude obsahovat tyto informace ani po žádosti o doplnění, nebude přijat.
- 4) Volby do orgánů ČHS probíhají tajně a jsou vedeny volební komisí.
- 5) Předseda volební komise seznámí účastníky Valné hromady s kandidáty do jednotlivých orgánů. Kandidáti se mohou představit, jejich vystoupení může trvat nejdéle 3 minuty.
- 6) Po skončení každého kola voleb oznámí volební komise výsledky daného kola a případně zahájí další volební kolo a oznámí kandidáty, kteří do něho postoupili.
- 7) Pro zvolení předsedy Výkonného výboru ČHS je třeba dvoutřetinové většiny hlasů, kterými disponují Delegáti. V případě, že se do prvního kola zaregistruje jen jeden kandidát, který nezíská požadovanou dvoutřetinovou většinu hlasů, není předseda zvolen a volba je ukončena; alternativně může být zvolen postup dle odst. 12. V případě, že se do prvního kola zaregistrují dva a více kandidátů a žádný z nich nezíská v prvním kole požadovanou většinu, postupují do druhého kola dva kandidáti s nejvyšším počtem hlasů. Ve druhém kole vítězí kandidát, který získá vyšší počet hlasů a současně nadpoloviční většinu hlasů.
- 8) Volba členů Výkonného výboru (včetně místopředsedů) je jednokolová. Členy Výkonného výboru se stávají čtyři kandidáti, kteří získají nejvyšší počet hlasů.
- 9) Zvolení členové Výkonného výboru si následně zvolí 1. a 2. místopředsedu ze svého středu.
- 10) Volba členů Disciplinární komise a volba členů Revizní komise je jednokolová. Členy Disciplinární, resp. Revizní komise se stávají vždy tři kandidáti, kteří získají nejvyšší počet hlasů.
- 11) Zvolení členové Disciplinární, resp. Revizní komise si následně zvolí předsedu ze svého středu.
- 12) Pro volbu do všech orgánů ČHS platí:
 - a) V případě rovnosti hlasů, která neumožní určit, který kandidát byl zvolen, následuje rozhodčí volba. Při rozhodčí volbě se o dotčených kandidátech hlasuje veřejně, vítězí kandidát, který získá větší počet hlasů.
 - b) Nezíská-li žádný kandidát na předsedu požadovaný počet hlasů stanovený v odst. 7, může Valná hromada rozhodnout o snížení požadovaného počtu hlasů pro zvolení předsedy.

- 13) Nastane-li v průběhu voleb situace, která není upravena tímto Jednáním a volebním řádem, postupuje se podle návrhu volební komise, který schvalují Delegáti Valné hromady.
- 14) O průběhu a výsledcích všech hlasování napíše volební komise zápis, jehož správnost potvrdí předseda volební komise.
- 15) Výše uvedená ustanovení platí odpovídajícím způsobem vztahují i pro doplňující volby.

Návrh na udělení titulů Čestný člen ČHS

Výkonný výbor navrhuje udělit titul Čestný člen ČHS:

- Leopoldu Páleníčkovi
- Sylvu Tallovi
- Herbertu Richterovi

Leopold Páleníček, „Polda“ (nar. 16. 8. 1941 v Uherském Hradišti)

životní jubileum 85 let

významná osobnost československého horolezectví 60. a 70. let 20. století
reprezentant, titul Mistr sportu (1974) a zasloužilý Mistr sportu (1977)

L. Páleníček patří ke generaci horolezců, kteří přispěli k rozvoji extrémního lezení ve Vysokých Tatrách, i k těm, kteří se podíleli na progresivním vývoji pískovcového lezení. Do historie československého horolezectví se zapsal i díky úspěchům ve výškovém (expedičním) horolezectví (účastník prvních expedic do Himálaje). Uskutečnil také řadu odvážných výstupů v Hindukúši, na Kavkaze či Pamíru, v Alpách, Dolomitech i v Yosemitech, kde však byly možnosti jeho působení dané dobou pochopitelně omezeny.

S horolezectvím se začal seznamovat během studia na vysoké škole, ve Vysokých Tatrách i v pískovcových oblastech, a své první tatranské prvovýstupy uskutečnil v pol. 60. let. Poslední expedicí, které se zúčastnil, byla československá výprava na Mount Everest v roce 1987, ale hodnotné výstupy např. v Alpách podnikal i v novém tisíciletí (např. Pallaviciniho kuloár na Grossglockner).

Polda Páleníček je znám velmi přísnou klasifikací svých cest, kterou uplatnil jak v horách, tak na pískovcích, což reflektovali i jiní prvovýstupci. Dokladem je cesta Poldova pětka, obtížnost 7+ UIAA na Kastelána v Adršpachu, kterou vytvořili J. Houser a M. Nosek v roce 1978.

- pískovcové skály – hlavně Adršpach, Teplické skály, ale také Český ráj - 104 prvovýstupů obvykle obtížnosti VII-VIIIc, až do obtížnosti X (Prachov, Svatý Václav, cesta Ent Memory, 1990)
- Vysoké Tatry – 65 prvovýstupů, z nich 23 v zimě
- Yosemitey - 1. zimní výstup Salathé Wall na El Capitana; 1974, spolulezec Jaroslav Obročník
- Himálaj – účastník expedic na Makalu (1973, 1976) a v 80. letech na Lhoce Shar a Mount Everest

- Garhwalský Himálaj, expedice HO Banka – prvovýstup S hřebenem na Bhagirathi III (6 454 m n.m), spolulezci Zdeněk Lukeš a Karel Jerhot; 8. 10. 1979.

hlavní zdroje: M. Krejsa: *Navždy první, příběhy legendárních československých horolezců*, www.horosvaz.cz, wikipedie

Sylva Talla (nar. 13. 12. 1946 ve Znojmě)

životní jubileum 80 let

významná osobnost československého horolezectví 70. let 20. století

reprezentant, zasloužilý Mistr sportu (1977)

Sylva Talla patří k silné generaci lezců, kteří uskutečňovali náročné výstupy ve Vysokých Tatrách a podle dobových možností i v dalších pohořích, a přispěli k rozvoji československého výškového horolezectví. Sylva Talla se k horolezectví dostal během studií a po celou dobu je součástí „brněnské“ horolezecké komunity. Je první český horolezec, který stanul na vrcholu vyšším než 8 000 m n.m. (výstup na jižní vrchol Makalu v roce 1976). Jeho velmi častou lezeckou partnerkou i při nejnáročnějších výstupech byla jeho manželka Jaroslava Tallová (5. 5. 1948-15. 5. 2009). Sylva se v horolezectví angažuje i v současnosti, mj. se podílí na činnosti Komise alpinismu ČHS.

- Alpy – prvovýstup SV stěnou Piz Bernina; 1973, spolulezkyně Jaroslava Tallová; prvovýstup S stěnou Les Droites; 1977, spolulezci Jaroslava Tallová a Petr Bednařík.
- Romsdal – první zimní výstupy na Breitind a Sondre Trolltind; spolulezci Jiří Pechouš, František Půlpán a Václav Širl.
- Himálaj – československá expedice Makalu (8 463 m n.m.); prvovýstup JZ stěnou, spolulezci Milan Kriššák, Karel Schubert a Španěl Jorge Camprubi.
- výprava do Hindukúše v roce 1978, prvovýstup na Koh-e-Nadir-Shah (6 814 m n.m.), S stěna, spolulezci Jaroslava Tallová a Jiří Beneš; prvovýstup na Koh-e-Schachaur (7 116 m n.m.), diretissima SZ stěnou, spolulezci Jaroslava Tallová a Jan Krch.

hlavní zdroje: M. Krejsa: *Navždy první, příběhy legendárních československých horolezců*, *Na štandu*

Herbert Richter, „Fliege“ (narozen 29. 1. 1935 v Míšni)

91 let od narození

významná osobnost pískovcového lezení spojená s Broumovskem

Herbert Richter – „písař“, který patřil v 60. letech 20. století ke světové horolezecké špičce a k nejnámějším prvovýstupcům na pískovcových skalách. Působil nejvíce v Saském Švýcarsku, ale výraznou stopu zanechal také na Broumovsku – v Adršpašských a Teplických skalách, kam se po několikaletém úsilí dostal na začátku 60. let. Působil zde jen zhruba 3 roky, ale stal se, i přes česko-německou lezeckou rivalitu, oceňovaným a váženým členem místní lezecké komunity.

Herbert Richter je autorem významných a krásných cest jako jsou např.: Starosta – Slunovrat VIIIc, Skříň – Stará cesta VIIIa, Chrámové stěny – Muší cesta VIIIa, Lahvičky – Muší spára VIIIb.

hlavní zdroje: Bohumil Sýkora: Písaři, e-Montana

Výkonný výbor navrhuje udělit titul Čestný člen ČHS in memoriam:

- Sylvě Kysilkové
- Josefu Smítkovi
- Otto Jelínkovi

Sylva Kysilková (14. 10. 1931 v Litoměřicích-19.2.2013 tamtéž)

95. výročí narození, 50. výročí prvovýstupu Československá direttissima v severní stěně Eigeru

Vynikající česká horolezkyně zejm. 60. a 70. let 20. století, zásadní protagonistka špičkového ženského horolezectví mezinárodního významu, mistryně sportu (1976).

Sylva Kysilková se k horolezectví dostala až ve svých 27 letech. Má na svém kontě řadu významných výstupů ve Vysokých Tatrách i v Alpách, byla průkopnicí lezení v samostatném ženském družstvu a podnikala nejtěžší ženské výstupy své doby, přičemž často šlo o první ženské zimní výstupy. Cítila na obtížné výstupy v horách a měla ráda také pískovcové lezení, ale výškové horolezectví ji nelákalo. Završením jejích snah o zdolávání významných alpských stěn byl v roce 1976 prvovýstup Československá direttissima severní stěnou Eigeru. Svou lezeckou kariéru ukončila v roce 1982.

- Československá direttissima severní stěnou Eigeru (VI+ A4e), 1976, spolulezci P. Plachecký, J. Rybička a J. Šmíd.
- Alpy, první ženské přelety, např.: Lechtálské alpy, Roggalspitze, Direkte Owe; 1965, spolulezec Gerhard Baur; Rätikon, Drusenturm, J pilíř, spolulezec Gerhard Baur.

- Vysoké Tatry, první ženské přelety: např. Galerie Ganku, Lapiňského cesta; 1962, spolulezkyňe Alena Čudová; Malý Kežmarský štít, S stěna; 1965, spolulezkyňe Věra Juránková

hlavní zdroje: M. Krejsa: Navždy první, příběhy legendárních československých horolezců, wikipedie

Josef Joska Smítko (21. 12. 1919 v Turnově–27. 3. 1945 v Terezíně)

110 let od narození a 81 let od úmrtí

Legendární osobnost českého pískovcového lezení

S horolezectvím začal zhruba v roce 1937. Jeho horolezeckým působištěm byla oblast pískovcových skal Českého ráje, zejména Hruboskalsko – Skalák. Prosazoval volné – „čisté“ lezení s minimem „železa“, v některých případech odstraňoval zbytečné skoby nebo kruhy a upřednostňoval jištění smyčkami. Za 2. světové války se věnoval i mladším horolezcům, které zasvěcoval do tajů hruboskalských skal, a věnoval se také údržbě skal. Za vyhýbání se odvodu na totální nasazení, před kterým se s několika dalšími horolezci skrýval v Českém ráji, byl o Vánocích roku 1944 zadržen a v březnu následujícího roku popraven v pevnosti Terezín (společně s lezci Václavem a Karlem Chlumovými a s Erichem Schwarzbachem).

Joska Smítko má na svém kontě desítky prvovýstupů, mnohé s vysokou obtížností. Patří k nim např.: Smítkova cesta na Dominstein VIIc, Převíslá spára na Ottovy věže VIIc, Kouřová stěna na Daliborku VIIb, RP VIIIc nebo Smítkova spára na Rakev v Příhrazích.

Hlavní zdroje: Lucie Nováková: Hrdě, tvrdě, mazaně, wikipedie

Otto Jelínek (13. 1. 1913 ve Vídni–23. 7. 1986)

40 let od úmrtí

Významný český horolezec, trenér, instruktor a funkcionář působící zejména ve 30. až 50. letech 20. století. Kromě Vysokých Tater a českých pískovců také působil v Alpách (již v roce 1932 ve Walliských, Savojských a Dauphinéských alpách).

Jeho osobnost spojuje předválečný institucionální rámec českého a československého horolezectví, který reprezentuje Klub alpistů československých (založen 13. 11. 1924) a jehož byl v letech 1935–1945 jednatelem, a poválečné období, kdy se stal jedním ze zakladatelů Svazu československých horolezců. Byl vedoucím prvního poválečného kurzu instruktorů (1945) a prvním předsedou trenérské rady národního reprezentačního družstva Československa (1950–1960). Po 2. světové válce byl organizátorem výjezdů do Alp, kterých se účastnilo československé reprezentační družstvo. V oblasti horolezectví se angažoval až do roku 1980.

zdroje: ČHS

Zpráva o plnění usnesení Valné hromady konané 5. 4. 2025

Valná hromada uložila v roce 2025 Výkonnému výboru tyto úkoly:

- 1) Vložit zprávu o hospodaření ČHS za rok 2024 (účetní závěrku) do spolkového rejstříku.
- 2) Realizovat refundaci členských příspěvků zdravotně postižených členů dle bodu I.7 tohoto usnesení, s účinností již v roce 2025.
- 3) Realizovat úpravu pravidelných odměn poskytovaných na základě smluv o výkonu funkce dle bodu I.8 tohoto usnesení, s účinností od 1. 5. 2025, resp. s účinností od 1. 1. 2026 (valorizace).
- 4) Provést závěrečnou redakci schválených Stanov ČHS a vložit schválené znění Stanov ČHS do spolkového rejstříku.
- 5) Aktualizovat údaje o členech Výkonného výboru, Disciplinární komise a Revizní komise ve spolkovém rejstříku.

Všechny uvedené úkoly byly splněny.

Zpráva Revizní komise pro Valnou hromadu ČHS 2025

Zpráva o činnosti Revizní komise ČHS v období od konání VH ČHS 2025 předkládaná pro Valnou hromadu ČHS konanou dne 11. dubna 2026

Revizní komise ČHS pracovala v roce 2025, od voleb konaných 5. 4. 2025, ve složení Martin Mašát (předseda), Michal Všetečka, Michal Žibřid. Ke svému jednání se komise scházela v prostorách sekretariátu svazu na adrese Belgická 642, Praha – Vinohrady.

Výsledky činnosti revizní komise:

- a) Kontrolní činnost v oblasti ekonomiky ČHS:
 1. V oblasti hospodaření nebyly shledány rozpory s platnými stanovami a vnitřními předpisy ČHS.
 2. V roce 2025 svaz nevyvíjel žádnou investiční aktivitu vzhledem k absenci investičních dotací Národní sportovní agentury.
- b) Vyjádření k účetní závěrce 2025 a ke zprávě o hospodaření RK:
 1. Při kontrole účetní závěrky za rok 2025 a zprávy o hospodaření za rok 2025 neshledala RK nedostatky.
 2. RK doporučuje schválení zprávy o hospodaření.
- c) Vyjádření k rozpočtu na rok 2026:
 1. Pro rok 2026 je navrhován rozpočet se schodkem cca 2,99 mil. Kč na úrovni provozního rozpočtu (3,43 mil. Kč po započtení odpisů).
 2. Investice jsou navrhovány ve výši 7,00 mil. Kč, jejich financování prostřednictvím dotací je uvažováno ve výši 5,95 tis. Kč.
 3. RK rozumí tomu, že schodek rozpočtu bude financován z prostředků minulých let, které jsou více než dostatečné.
 4. RK proto doporučuje schválení rozpočtu v předložené podobě.
- d) Vyjádření k hospodaření ČSAS:
 1. RK ČHS se rovněž zabývala činností ČSAS (Česko-slovinský alpský spolek, spolek ovládaný Českým horolezeckým svazem).
 2. V oblasti hospodaření ČSAS nebyly shledány nesrovnalosti.
 3. Výsledek hospodaření ČSAS bude použit v souladu se stanovami spolku k podpoře horolezectví.
- e) Ostatní revizní a prověřková činnost:

V průběhu období od minulé valné hromady revizní komise neřešila žádný podnět od členů ČHS.

Za Revizní komisi: Martin Mašát, předseda; členové Michal Žibřid, Michal Všetečka

Výroční zpráva ČHS za rok 2025

Výroční zpráva je v samostatném souboru.

Zpráva o hospodaření ČHS v roce 2025

Schválený rozpočet na rok 2025 vycházel z předpokladu zaručené výše provozní dotace NSA pro prioritizované sportovní svazy a byl koncipován jako ztrátový, se ztrátou cca 2,26 mil. Kč hrazenou ze zisků minulých období. Rozpočet nezahrnoval financování Světového poháru ve sportovním lezení 2025 v Praze, který měl vlastní rozpočet. Na rok 2025 nebyly naplánovány žádné investice, neboť NSA nevypsala dotace na pořízení majetku.

Hospodářský výsledek ČHS za 2025 po účetní závěrce je vykázán ve výši 2 489 491 Kč, a to včetně zahrnutí projektu SP 2025. Celkové účetní výnosy jsou ve výši 77 571 854 Kč a náklady ve výši 75 082 362 Kč. Kladný hospodářský výsledek je dán zejména pomalejším postupem profesionalizace svazu, úspěšnou realizací SP 2025 a získáním finančních zdrojů dle plánu.

Podrobná zpráva o hospodaření je součástí Výroční zprávy ČHS za rok 2025.

Doplňující volba do Výkonného výboru ČHS

Výkonný výbor ČHS vyhlašuje v souladu se Stanovami ČHS (čl. VIII, odst. 10, písm. b) doplňující volbu na místo člena Výkonného výboru. Důvodem vypsání doplňující volby je odstoupení dosavadního člena Výkonného výboru Štefana Kecskese, který byl do funkce kooptován 18. 12. 2025. Důvodem tohoto odstoupení je zájem o účast v plnohodnotných volbách.

Doplňující volba se řídí Jednacím a volebním řádem ČHS. V tajné volbě zvítězí kandidát, který získá nejvyšší počet hlasů.

Na uvolněné místo mohou kandidovat řádní členové ČHS starší 18 let. Kandidát, který bude zvolen, bude mít mandát do voleb v roce 2029, tj. shodně jako ostatní členové Výkonného výboru. Návrhy kandidátů lze podávat výhradně prostřednictvím sekretariátu ČHS, a to nejpozději do 2. dubna 2026 včetně, tj. nejpozději 10 dnů před dnem voleb, na e-mail info@horosvaz.cz.

Návrh musí obsahovat: jméno, příjmení a datum narození kandidáta, kontaktní údaje, popř. souhlas kandidáta s volbou v případě, že jej navrhuje jiná osoba, a jméno nebo název navrhovatele. Návrh, který nebude obsahovat tyto informace ani po žádosti o doplnění, nebude akceptován.

Je žádoucí, aby kandidáti uvedli i další informace, týkající se jejich odborné kvalifikace, pracovních, oddílových a horolezeckých zkušeností, svou motivaci, proč kandidují, a své priority a vize, které by v případě zvolení do funkce chtěli prosazovat nebo podporovat.

Informace o kandidátech budou průběžně zveřejňovány na webových stránkách ČHS.

Návrh novely Disciplinárního řádu

Výkonný výbor předkládá Valné hromadě ke schválení návrh úpravy Disciplinárního řádu ČHS, která je nezbytná kvůli Etickému kodexu ČHS. Ten plánuje Výkonný výbor ČHS zpracovat a uvést v platnost v průběhu roku 2026.

Záměrem vytvořit a schválit Etický kodex reaguje ČHS na Národní etický kodex sportu, vydaný Národní sportovní agenturou, který předpokládá kromě přijetí svazového kodexu a zavedení funkce safeguarda také úpravu disciplinárního řádu, který umožní prověřovat a řešit negativní jevy ve sportu jakožto závažná disciplinární provinění, mezi které patří nejen porušování pravidel fair play, ale také porušování zásad rovného přístupu, psychické a fyzické násilí, týkající se zejména mladých sportovců apod.

Navržená dílčí novela Disciplinárního řádu ČHS se týká především části první – obecná část, Hlava I. Obecná ustanovení, § 1 – Rozsah působnosti, ve které jsou nově formulována a doplněna provinění, na které se vztahuje Disciplinární řád.

Návrh § 1 zní nově takto:

- 1) Tento disciplinární řád upravuje definici přestupku (disciplinárního provinění) členů ČHS při výkonu jejich činnosti v ČHS, postup disciplinárních orgánů při zjišťování a projednávání přestupků a stanoví druhy sankcí, které mohou být za přestupky uloženy.
- 2) Přestupku se může dopustit individuální i kolektivní člen, tj. fyzická osoba i oddíl.
- 3) Přestupkem se rozumí:
 - a) porušení stanov, vnitřních předpisů ČHS (řády, směrnice apod.) či nařízení orgánů ČHS
 - b) porušení etických zásad, k nimž patří zejména respekt, důstojnost, zákaz diskriminace, rovné příležitosti, ochrana zranitelných osob a nulová tolerance k násilí a obtěžování, které může stanovit samostatný vnitřní předpis ČHS
 - c) porušení zásad slušného sportovního chování – pravidel fair play včetně porušení antidopingových pravidel
 - d) porušení sportovních pravidel horolezeckých sportů a jejich odvětví / disciplín
 - e) provinění související s účastí v soutěžích organizovaných ČHS
 - f) provinění související s působením v reprezentačním týmu
 - g) jednání porušující podmínky provozování horolezeckých sportů stanovené orgány ochrany přírody, vlastníky či jinými oprávněnými osobami
 - h) zneužívání svěřené funkce
 - i) nevhodné zacházení s majetkem ČHS či jeho poškozování
 - j) poškozování dobrého jména ČHS.

Výkonný výbor dále navrhuje:

- Upravit trest „veřejné napomenutí“ tak, aby se jednalo pouze o zveřejnění na webu ČHS.
- Drobné formulační úpravy formální povahy.

Kompletní znění Disciplinárního řádu ČHS s navrženými změnami je v samostatném dokumentu.

Návrh principů Etického kodexu ČHS

Výkonný výbor předkládá Valné hromadě ČHS základní principy Etického kodexu ČHS, který bude v průběhu roku 2026 zpracován do podoby vnitřního dokumentu ČHS a schválen. Posuzování a sankcionování provinění proti zamýšlenému Etickému kodexu ČHS, bude-li se jednat o provinění členů ČHS (fyzických osob i oddílů), bude řešit Disciplinární řád, jehož dílčí novela je předkládána této Valné hromadě ke schválení.

Základní principy Etického kodexu ČHS:

- 1) Proč chce mít ČHS etický kodex: ČHS jakožto celostátní sportovní svaz cítí odpovědnost za vytváření férového, bezpečného a odpovědného prostředí ve sportovních odvětvích, která patří do jeho působnosti.
- 2) Co je cílem Etického kodexu ČHS: Cílem je formulovat a prosazovat hodnoty a zásady, které umožní předcházet vzniku a šíření negativních jevů ve sportovních odvětvích, která ČHS zastřešuje, a ve sportovním prostředí obecně.
- 3) Na jaké dokumenty Etický kodex ČHS navazuje a čím se řídí: EK ČHS navazuje na Národní etický kodex sportu NSA a řídí se jím. ČHS se dále řídí zejména Olympijskou chartou MOV, Světovým antidopingovým kodexem WADA, etickými kodexy mezinárodních sportovních organizací, jichž je ČHS členem, a dalšími národními a mezinárodními dokumenty, v nichž jsou formulovány cíle a zásady přístupu ke sportu.
- 4) Komu je Etický kodex ČHS určen, koho zavazuje:
 - Etický kodex ČHS je závazný pro všechny členy ČHS, oddíly ČHS a dále pro osoby, které se účastní činností ČHS, pro které jsou jeho hodnoty a zásady relevantní.
 - Etický kodex ČHS je důležitý zejména pro sportovce, trenéry a instruktory, rozhodčí a pro funkcionáře a další osoby, které se podílí na řídicích a rozhodovacích procesech ČHS.
 - Etický kodex ČHS zavazuje i ČHS jakožto právnickou osobu, která je garantem prosazování hodnot a zásad férového, bezpečného a odpovědného sportu a sportovního prostředí.
- 5) Jak ČHS zajišťuje implementaci zásad Etického kodexu ČHS:
Za agendu odpovídá safeguard, kterého jmenuje/odvolává Výkonný výbor.
Úkolem safeguarda je:
 - Aktivně napomáhat vytváření férového, bezpečného a odpovědného sportu a sportovního prostředí (informovanost, vzdělávání, akce),
 - Přijímat podněty a stížnosti a podílet se na jejich řešení ve spolupráci s příslušnými orgány či organizačními složkami ČHS.Stížnosti, týkající se porušení hodnot a zásad upravených Etickým kodexem ČHS, jedná-li se o porušení zásad členy ČHS, řeší Disciplinární komise ČHS, která se ve svém rozhodování řídí Disciplinárním řádem.
- 6) Základní etické zásady formulované v Etickém kodexu ČHS (*návrh bez nároku na finální formulaci*)

- Respekt, důstojnost, rovné příležitosti, bezpečí – respektování lidských práv a důstojnosti, rovné příležitosti v přístupu ke sportu, zákaz diskriminace jakéhokoli druhu, nulová tolerance k násilí a obtěžování, ochrana zranitelných skupin, zejm. dětí.
 - Fair Play – sport bez dopingu, soutěžení podle pravidel, poctivě, úcta k soupeři, osobní odpovědnost, vzájemná pomoc, solidarita.
 - Šetrné chování k přírodě – zachování skal a hor pro další generace.
- 7) Specifické zásady („desatera“) zaměřená na konkrétní subjekty a aktivity:
- a) zásady pro sportovce
 - b) zásady pro trenéry, instruktory
 - c) zásady pro rozhodčí
 - d) zásady pro ČHS jako organizaci (odpovědné řízení, bez střetu zájmů...)
 - e) zásady fair play

Návrh rozpočtu ČHS na rok 2026

Návrh rozpočtu ČHS na rok 2026, který byl schválen Výkonným výborem 18. 12. 2025, vychází z předpokladu očekávané výše provozní dotace NSA pro podporu prioritizovaných sportovních svazů, z předpokladu růstu členské základny o cca 10 % a získání ostatních zdrojů dle vývoje minulých období. Základní rozpočet ČHS je koncipován jako ztrátový, s provozním hospodářským výsledkem ve výši cca -3 mil. Kč. Ztráta bude hrazena ze zisků minulých období.

Rozpočet předpokládá celkové výnosy cca 46 mil. Kč a náklady cca 49 mil. Kč a nezahrnuje rozpočet projektu Světový pohár ve sportovním lezení 2026 v Praze. Tento projekt má vlastní rozpočet a jeho celkový dopad do hospodaření by měl být nulový, popř. by měl vygenerovat příspěvek na úhradu části režijních nákladů ČHS.

Rozpočet ČHS je sestaven po organizačních útvech (sekce, komise, centrála). Každý útvar má vlastní rozpočet tvořený náklady i příjmy. Celkový rámec rozpočtu útvaru i jeho rozčlenění do podkapitol jsou pro útvary závazné.

Základními předpokládanými společnými zdroji financování ČHS v 2026 jsou provozní dotace od NSA ve výši 26,6 mil. Kč a přijaté členské příspěvky po očištění o náklady pojištění odpovědnosti členů a poskytnutou slevu na produkt TRIO ve výši 9,5 mil. Kč. Zbylé očekávané společné zdroje tvoří zejména příjmy z administrace cestovního pojištění, úroky a příjmy od partnerů v celkové výši cca 4,2 mil. Kč. Další zdroje v objemu cca 5,8 mil. Kč jsou plánovány uvnitř sekcí. Jedná se o zdroje adresné ke konkrétním aktivitám, či akcím, např. dotace krajů a obcí pro konkrétní závody, startovné na soutěžích, závodní licence, refundace, příjmy z kurzů atd.

Návrh rozpočtu zohledňuje další etapu profesionalizace ČHS – rozšíření týmu o manažera Sekce outdooru a následně ustanovení této sekce.

Detailní návrh rozpočtu je v následující tabulce.



Rozpočet ČHS pro 2026

Schváleno VV 18/12/2025

HV Rozpočet

- 2 993 662 Kč

Náklady ČHS

49 070 990 Kč

Výnosy ČHS

46 077 327 Kč

Společné zdroje financování

Členské příspěvky
Dotace NSA

9 475 451 Kč
26 599 227 Kč

Příjmy z pojištění
Partneři
Úroky
Ostatní výnosy

1 600 000 Kč
800 000 Kč
600 000 Kč
1 200 000 Kč

40 274 677 Kč

Výnosy

- 40 274 677 Kč

- 9 475 451 Kč
- 26 599 227 Kč

- 1 600 000 Kč
- 800 000 Kč
- 600 000 Kč
- 1 200 000 Kč

A. Dílčí rozpočty Sekcí / Komisí

43 268 340 Kč

Náklady

49 070 990 Kč

Výnosy

- 5 802 650 Kč

Sekce - Domácí soutěže

5 307 000 Kč

DS Skialpinismus
DS SL 1. liga
DS SL 2. liga
DS SL 3. liga
Školní Boulder Pohár
Oblastní a Open závody
DS Ledolezení
Ostatní
Náklady na řízení

120 000 Kč
2 811 000 Kč
237 000 Kč
100 000 Kč
305 000 Kč
- Kč
130 000 Kč
- Kč
1 604 000 Kč

7 021 000 Kč

- 1 714 000 Kč

120 000 Kč
4 300 000 Kč - 1 489 000 Kč
237 000 Kč - Kč
100 000 Kč
530 000 Kč - 225 000 Kč
130 000 Kč
1 604 000 Kč

Sekce Representace

13 608 003 Kč

ZSA-MZ
ZSA-příprava
SL-MZ
SL-Příprava
SL-Profi
SL-SPS
SL-SCM
SL-VSCM
LL-MZ
LL-Příprava
LL-Profi
PARA-MZ
PARA-Příprava
Provoz
Ostatní
Řízení sekce

810 000 Kč
150 000 Kč
4 096 017 Kč
4 135 420 Kč
- Kč
525 000 Kč
484 052 Kč
- Kč
180 000 Kč
120 000 Kč
- Kč
- Kč
290 000 Kč
240 000 Kč
334 000 Kč
2 243 514 Kč

15 320 003 Kč

- 1 712 000 Kč

810 000 Kč
150 000 Kč
5 022 017 Kč - 926 000 Kč
4 235 420 Kč - 100 000 Kč
525 000 Kč
484 052 Kč
180 000 Kč
120 000 Kč
320 000 Kč - 30 000 Kč
280 000 Kč - 40 000 Kč
950 000 Kč - 616 000 Kč
2 243 514 Kč

Sekce Vzdělávání

2 891 500 Kč

Kurzy Instruktoři + trenéři
Doškolení
Metodické akce
Garantované horoškoly
Publikační činnost
Lékaři
Kurzy Rozhodčí+Stavěči+Jističi
Podpora vzdělávání oddílů
Řízení sekce

- Kč
- Kč
- Kč
90 000 Kč
150 000 Kč
- Kč
172 000 Kč
900 000 Kč
1 579 500 Kč

4 803 500 Kč

- 1 912 000 Kč

1 609 000 Kč - 1 609 000 Kč
- Kč - Kč
- Kč - Kč
90 000 Kč - Kč
150 000 Kč - Kč
- Kč - Kč
475 000 Kč - 303 000 Kč
900 000 Kč
1 579 500 Kč



Sekce Outdoor	643 200 Kč	643 200 Kč	
Komise Alpinismu	860 000 Kč	860 000 Kč	- Kč
Sokolíci - výjezdy, soustředění	250 000 Kč	250 000 Kč	- Kč
Šampioni / Repre	130 000 Kč	130 000 Kč	- Kč
Další náklady komise včetně srazů	70 000 Kč	70 000 Kč	- Kč
Soutěž Mladí horalové	400 000 Kč	400 000 Kč	- Kč
Tradiční skialpinismus	10 000 Kč	10 000 Kč	- Kč
Centrální vrcholová komise	2 345 670 Kč	2 510 320 Kč	- 164 650 Kč
Údržba skal - vlastní	1 423 350 Kč	1 588 000 Kč	- 164 650 Kč
Granty na údržbu skal	130 000 Kč	130 000 Kč	- Kč
Ochrana přírody	10 000 Kč	10 000 Kč	- Kč
Aplikace Skály ČR	290 000 Kč	290 000 Kč	- Kč
Práce OVK, CVK, ostatní	492 320 Kč	492 320 Kč	- Kč
Sekce Marketing	4 065 000 Kč	4 315 000 Kč	- 250 000 Kč
Marketing ročenka	80 000 Kč	80 000 Kč	
Inzerce, online kampaně, tisk	226 000 Kč	226 000 Kč	
Foto, video	485 000 Kč	485 000 Kč	
Výstupy roku (z Kom Alp)	210 000 Kč	210 000 Kč	
Fundraising	490 000 Kč	490 000 Kč	
Merch + e-shop	- 40 000 Kč	210 000 Kč	- 250 000 Kč
Marketing eventy a ostatní	370 000 Kč	370 000 Kč	
Marketing řízení sekce	2 244 000 Kč	2 244 000 Kč	
Centrální služby	13 397 967 Kč	13 447 967 Kč	- 50 000 Kč
CS zaměstnanci	5 704 500 Kč	5 704 500 Kč	- Kč
CS provoz	2 645 000 Kč	2 645 000 Kč	- Kč
Náklady na VH	55 000 Kč	55 000 Kč	- Kč
Náklady VV vše a mimořádné náklady komise	1 893 600 Kč	1 893 600 Kč	- Kč
Služby členům	720 000 Kč	720 000 Kč	- Kč
Dotace/granty ČHS tradiční akce	150 000 Kč	150 000 Kč	- Kč
Mezinárodní aktivity	717 200 Kč	717 200 Kč	- Kč
Auta	262 667 Kč	262 667 Kč	- Kč
Ostatní	1 250 000 Kč	1 300 000 Kč	- 50 000 Kč
Rezerva na běžnou činnost	150 000 Kč	150 000 Kč	
Rozvojové aktivity	- Kč		
B. PROJEKTY (HV) s vlastním financováním	- Kč		
Projekt Světový pohár v boulderingu	- Kč	30 326 500 Kč	- 30 326 500 Kč
MS 2027			
Provozní hospodářský výsledek	- 2 993 662 Kč		
Odpisy			
Ostatní nepeněžní dopady	-435 000		
Účetní HV	- 3 428 662		

C. INVESTICE

Plán investic v rámci žádosti o dotaci NSA MI	7 000 000 Kč		
Inv Dotace NSA	5 950 000 Kč	85%	
Zdroje ČHS	1 050 000 Kč	15%	
Celkové CF	- 4 043 662 Kč		

Projekty s vlastním financováním

ČHS plánuje jako samostatný projekt závod Světového poháru 2026, který se uskuteční v červnu 2026 v Praze a bude mít rozšířený formát – disciplíny boulder a nově i obtížnost. Projekt má základní rozpočet cca 33,5 mil. Kč. Významným zdrojem financování bude dotace NSA na podporu Významné sportovní akce. Rozpočtovaná částka reflektuje fakt, že se jedná o vrcholnou mezinárodní sportovní akci, která musí splňovat striktní pravidla stanovená WC/IFSC, vyžaduje perfektní materiální vybavení (zastřešené lezecké stěny, nejmodernější chyty a struktury), zúčastní se jí více než dvě stovky závodníků z celého světa, nabízí bohatý doprovodný program a na její organizaci se podílí rozsáhlý řídicí a pořadatelský tým.

Plán investic

ČHS plánuje na rok 2026 investice především v návaznosti na dotační program NSA pro movité investice s možností 85% dotace NSA. V rámci přípravy rozpočtu bylo počítáno s maximálním objemem možné dotace (tj. 6 mil. Kč) a současně s povinnou spoluúčastí min. 15 % (tj cca 1 mil. Kč), tj celkový objem investic 7 mil. Kč.

Aktuálně je s pomocí dotace realizován následující investiční záměr – pořízení 3 souborů majetku:

Pořízení investičního majetku v 2026	5 437 216 Kč
Mobilní lezecká stěna pro sportovní lezení na obtížnost	3 587 166 Kč
Sada závodních chytů pro sportovní lezení 2026	1 700 050 Kč
Sada závodních chytů pro ledolezení 2026	150 000 Kč
	Investiční dotace NSA
	4 621 634 Kč
	ČHS
	815 582 Kč

Návrh zřízení Fondu rozvojových projektů

Doposud se celý zisk za uzavřené účetní období předchozího roku vkládal do položky vlastní jmění, vykazované v Rozvaze. Vedle toho byla v provozním rozpočtu aktuálního roku určena samostatná položka pro rozvojové projekty. Tento přístup se ukázal jako problematický, protože z položky na rozvojové projekty zpravidla nebyly čerpány žádné zdroje. Jednou částí problému bylo, že položka musela být vyčerpaná v daném roce, což dávalo poměrně malý prostor pro přípravu, schválení a následnou realizaci kvalitního projektu. Navíc příjmy v rozpočtu schvalovaném Valnou hromadou vždy vycházejí jen z odhadu a Výkonný výbor nechtěl spouštět rozvojové projekty dříve, než bylo jasné, že se předpokládané příjmy daří plnit a celkové hospodaření je díky tomu pod kontrolou. V praxi pak většinou docházelo k situaci, že vývoj rozpočtu byl jasný až v posledním čtvrtletí, do té doby byl u rozvojových projektů stop stav a před koncem roku už nedávalo smysl spouštět nové projekty, které by díky krátkému času na realizaci nevedly ke kvalitním výsledkům.

Z tohoto důvodu navrhuje Výkonný výbor nově zřídit Fond rozvojových projektů, který bude součástí Rozvahy. Do fondu se bude po schválení hospodaření Valnou hromadou každoročně vkládat 25 % čistého hospodářského výsledku předchozího roku (pokud bude kladný). Pro předkládání projektů, jejich výběr, řízení a vyúčtování bude zpracován transparentní postup, motivující manažery jednotlivých sekcí k předkládání kvalitně připravených projektů. Valná hromada by v roce 2026 dala Výkonnému výboru úkol, zpracovat pravidla pro nakládání s Fondem rozvojových projektů, která budou zahrnovat postup přípravy, výběru, řízení a vyúčtování projektů, které z něj budou financovány.

Jedním z principů nakládání s Fondem rozvojových projektů bude i možnost realizovat vybraný projekt či projekty jak v daném roce, tak v roce následujícím. Tím se získá více času na kvalitní přípravu a realizaci. Vyúčtování čerpání prostředků z fondu a zpráva o vybraných a realizovaných projektech budou od roku 2027 každoročně součástí samostatné zprávy Valné hromadě.