

Věcný záměr – vznik samostatné sekce soutěžního lezení

Popis aktuální situace: Organizační náročnost soutěžního lezení v posledních 3 letech průběžně narůstá. Zvládnutí všech činností nutných pro zabezpečení reprezentace, tréninku, domácích závodů, vzdělávání, koncepční přípravy i finančního řízení oblasti soutěžního lezení vyžaduje spolupráci většího počtu lidí - specialistů a jejich koordinaci. Nedostačující koordinace způsobuje často problémy při organizaci jednotlivých akcí a zvyšuje jejich pracnost. V řadě případů je potřebné flexibilní rozhodování, což ale ve struktuře výkonný výbor – gestor – komise nefunguje tak, aby se odborné rozhodnutí uskutečnilo včas a bez informačních zkreslení. Struktura běžné komise, kde za celou činnost včetně financí odpovídá jeden předseda, zodpovídající se výkonnému výboru, přestává vyhovovat rostoucím nárokům na koordinaci a řízení sportovního lezení. Je potřebné, aby soutěžní lezení mělo v rámci ČHS větší samostatnost, vnitřní organizační strukturu odpovídající potřebným odbornostem (trenéři, koučové na mezinárodních závodech, rozhodčí, stavěči, organizátoři závodů, školitelé ..), mělo vlastní finanční plánování a řízení a větší samostatnost v rozhodování než běžné komise, jak je máme v současnosti definované ve stanovách a směrnicích. Je nutné odbornosti, jejichž hlavním nositelem byl doposud jeden předseda KSL rozložit na tým lidí, čímž se jednak zvýší chybějící kapacita, ale také postupně poroste počet kompetentních lidí s potřebnými znalostmi, zkušenostmi a vzájemnou zastupitelností, aby celé soutěžní lezení nestálo na jediném člověku, což bylo velice riskantní a dlouhodobě neudržitelné nastavení.

Cíl: Navrhnout a vytvořit samostatnou sekci soutěžního lezení, která bude vyhovovat koordinačním nárokům a rostoucímu objemu úkolů spojených se zařazením soutěžního lezení na program LOH a z toho vyplývajícím rychlým rozvojem tohoto sportu. Od VH v březnu 2021 bude samostatná sekce zakotvená i ve schválených stanovách a organizačních předpisech ČHS. Zároveň bude zapotřebí vyřešit návaznosti nově vznikající sekce na výkonný výbor a další orgány ČHS a vyřešit širší kontext spolupráce a sdílení zdrojů v rámci celkové struktury ČHS.

Etapy vedoucí k dosažení cíle: přechodné období od schválení tohoto záměru je zapotřebí rozdělit nejméně na 3 etapy, jejichž realizace se ale bude částečně překrývat:

- 1) dokončení sezóny 2019 spojené se stabilizací situace tak, aby nebyla narušena kvalita přípravy závodníků a byly splněny všechny závazky a povinnosti
- 2) koncepční příprava, naplánování a průběh sezóny 2020 a dalších roků
- 3) návrh a schválení organizační změny do stanov a směrnic ČHS, vyřešení návazností v celkové organizační struktuře

Organizační rozhodnutí: Změna ze stávajícího stavu komise na samostatnou sekci bude probíhat formou projektu s výše popsáním cílem. Podrobněji rozpracovaný záměr na vytvoření samostatné sekce bude předložen ke schválení valné hromadě v březnu 2020 a v roce 2021 bude předložena ke schválení i odpovídající změna stanov. Projektový tým začne pracovat od schválení tohoto záměru ve složení: Dita Fajbišová (organizace, koordinace všech dílčích agend soutěžního lezení), Daniel Kadlec (finanční plánování a řízení, marketing), Alexandra Gendová (oblast tréninku, VSCM a mezinárodních závodů), Jiří Čermák (koncepční uspořádání, domácí závody a technické zabezpečení), Iva Vejmolová (zástupce závodníků), Ivana Palasová (podpora ze strany sekretariátu), Jan Bloudek (projektový manažer). Do užší spolupráce s projektovým týmem se zapojí také Lumír Návrat (pravidla a prováděcí předpisy, rozhodčí, výsledkový servis), Rudolf Tefelner (vzdělávací, lektorská a trenérská činnost), Vilém Chejn (stavěči), Martin Stráník (trénink), Patrik a Nikol Chovanovi (fyzioterapie). Složení projektového týmu se může měnit dle aktuálních potřeb a situace, na řešení dílčích problémů lze přizvat další odborné spolupracovníky nebo externisty. Od schválení tohoto záměru na jednání VV přebírá projektový tým formálně všechny odpovědnosti a pravomoci Komise soutěžního lezení až do ustavení samostatné sekce po novele stanov na VH.