

Zápis z Valné hromady Českého horolezeckého svazu

konané dne 25. března 2023, Zátokova 100/2, Praha 6

Zahájení, organizační záležitosti a představení partnerů ČHS

Valnou hromadu ČHS zahájil v 9.35 hod. Jan Bloudek, předseda Výkonného výboru ČHS. Přivítal účastníky a informoval je o způsobu hlasování a dalších organizačních záležitostech.

Předsedajícím byl zvolen 2. místopředseda ČHS Petr Resch, který se ujal řízení.

Pracovní komise byly zvoleny v tomto složení:

- Mandátová komise - Miloslav Šramota (předseda), Václav Forst, Klára Vaňková
- Návrhová komise – Petr Kříž, (předseda), Zdeněk Škrdlant, Božena Valentová

Člen Výkonného výboru Jiří Oliva představil partnery Českého horolezeckého svazu a zdůraznil, že v roce 2022 se podařilo od partnerů získat finanční prostředky ve výši cca 1,6 mil. Kč a materiální plnění v hodnotě cca 1 mil, tj. násobně více, než v předchozích letech. Uvedl, že cílem ČHS je zvýšit podíl vlastních zdrojů na financování a snížit závislost na dotacích, které nyní tvoří cca 66% příjmů, zatímco v budoucnu by měly mít jen cca čtyřicetiprocentní podíl. J. Oliva vyzval zástupce oddílů k pomoci s vyhledáváním partnerů.

Předseda mandátové komise M. Šramota informoval, že Valná hromada je usnášeníschopná, neboť jsou přítomni nebo zastoupeni předsedové oddílů disponující 300 hlasy, které tvoří 41,4 % z celkového počtu hlasů (hranice usnášení schopnosti je dle Stanov ČHS 20 %).

Delegáti jednomyslně schválili Jednací a volební řád Valné hromady v předloženém znění.

Delegáti jednomyslně schválili program Valné hromady v navrženém znění. Schválení programu předcházelo vysvětlení předsedy J. Bloudka, že bod týkající identity ČHS je v programu ponechán, ale mění se záměr a návrh usnesení.

Předseda J. Bloudek konstatoval, že usnesení Valné hromady konané v roce 2022 bylo splněno.

Zpráva Revizní komise ČHS za uplynulé období

Předseda Revizní komise Martin Mašát stručně komentoval hlavní závěry zprávy Revizní komise. Uvedl, že v oblasti hospodaření ČHS nebyly shledány rozpory se stanovami ani s vnitřními předpisy ČHS, doporučil schválení zprávy o hospodaření za rok 2022 i schválení návrhu rozpočtu ČHS na rok 2023, a konstatoval, že Revizní komise nemusela v průběhu roku 2022 řešit žádné podněty od členů ČHS. Revizní komise se zabývala také hospodařením Česko-slovenského alpského spolku a neshledala v něm žádné nesrovnalosti.

Delegáti zprávu Revizní komise jednomyslně schválili.

Výroční zpráva ČHS za rok 2022

Předseda ČHS J. Bloudek seznámil účastníky Valné hromady s nejdůležitějšími informacemi obsaženými ve Výroční zprávě ČHS za rok 2022. Ve svém vystoupení zmínil zejména:

- Činnost Výkonného výboru a odborných komisí včetně začlenění agendy mládeže do komise alpinismu a vytvoření komise pro fundraising,

- zvýšení počtu členů ČHS (přes 30 tisíc), vysoký podíl členů ve věku do 18 let a nárůst počtu oddílů s právní osobností (spolky),
- členství a zastoupení ve významných tuzemských sportovních organizacích (ČOV, ČUS, ČAUS) a spolupráci s důležitými sportovními organizacemi včetně sportovních center Olymp a Victoria,
- členství v mezinárodních organizacích (UIAA, IFSC, ISMF, EUMA) a jejich odborných orgánech,
- úspěšné zapojení do mezinárodních projektů financovaných z programu Erasmus+,
- benefity pro členy, zejména cestovní pojištění UNIQA, balíček Trio a podporu činnosti oddílů a členů prostřednictvím grantů ČHS na podporu mládeže, na údržbu skal a na podporu tradičních akcí.

J. Bloudek dále stručně informoval o činnosti odborných komisí ČHS v roce 2022:

- Sportovní lezení: V reprezentačních týmech bylo zařazeno 46 závodníků, kteří přivezli z mezinárodních závodů řadu medailí a bodovaných umístění. Vedle A. Ondry a E. Adamovské roste nová silná generace dosahující úspěchů na mezinárodních závodech, je rozvíjen systém péče o talentovanou mládež, do něhož bylo zapojeno přes 90 sportovců. Podařilo se uspořádat 48 tuzemských závodů, přičemž přibývá počet závodů i pro závodníky s nižší výkonností.
- Závodní skialpinismus: Proběhly všechny plánované závody HUDY Českého poháru ve skialpinismu včetně MČR, reprezentantka M. Vašíňová získala historicky první medaili pro ČR na závodě světového poháru.
- Alpinismus: Pokračoval tříletý výcvik mladých alpinistů – Sokolíků, kteří absolvovali čtyři soustředění v horách. Vyhlášení výsledků soutěže Výstupy roku bylo součástí programu Mezinárodního horolezeckého filmového festivalu v Teplicích nad Metují.
- Ledolezení: V Brně se opět uskutečnil Evropský pohár v ledolezení a reprezentantka A. Loužecká dosáhla na mezinárodních závodech řady hodnotných umístění.
- Vzdělávání: Uskutečnilo se 5 metodických seminářů pro členy a díky instruktorským kurzům a doškolením získalo nebo si obnovilo instruktorskou kvalifikaci 89 členů. Podařilo se obnovit a zlepšit systém trenérského vzdělávání a získat akreditaci MŠMT pro kvalifikaci Trenér sportovního lezení.
- Správa a údržba skalních oblastí, ochrana přírody: V roce 2022 byl zakoupen materiál na údržbu skal za 1,1 mil. Kč a poskytnuto cca 1200 jisticích prostředků prvovýstupcům za zvýhodněné ceny. Opět se podařilo vylepšit databázi Skály ČR včetně mobilních aplikací. ČHS vyjednal nová povolení lezení pro Český ráj, Pět kostelů a Tiské stěny, a podpořil prodejem samolepek obnovu požárem poškozeného NP České Švýcarsko.

P. Resch doplnil vystoupení J. Bloudka podrobnějšími informacemi o činnosti Výkonného výboru, jejíž součástí byla a je i řada neformálních jednání a zapojení do různých pracovních skupin.

M. Tučka připomněl, že bylo vyjednáno nové povolení pro pražské oblasti.

Delegáti Výroční zprávu ČHS za rok 2022 schválili, pro bylo 98% hlasů.

Zpráva o hospodaření ČHS v roce 2022

První místopředseda ČHS M. Klíma přednesl zprávu o hospodaření ČHS v roce 2022.

Konstatoval, že ačkoli příprava rozpočtu začíná zhruba v říjnu, opírá se i době konání Valné hromady příjmová stránka rozpočtu jen o odhad, neboť dosud není známo rozhodnutí Národní sportovní agentury (NSA) o dotacích, které tvoří stěžejní část příjmů. M. Klíma vysvětlil, že se ČHS snaží jednat s vedením NSA a dosáhnout nápravy situace, kdy není při přidělování dotací respektováno, že ČHS patří do skupiny významných olympijských sportů.

Příjmy ČHS činily v roce 2022 cca 25 mil. Kč, tj. byly o oproti plánu o cca 3,5 mil. vyšší, neboť NSA přidělila ČHS vyšší dotaci a také se podařilo zvýšit vlastní příjmy např. z výběru členských příspěvků. Navýšené finanční prostředky od NSA byly dodatečně rozděleny podle potřeby do jednotlivých oblastí činnosti. Hospodaření ale bylo negativně ovlivněno tím, že NSA neposkytla ČHS dotaci na organizaci Evropského

poháru v boulderu, který se konal v květnu v Praze. Zejména to vedlo k nutnosti omezovat ve 2. polovině roku výdaje, avšak i přes nepříznivou situaci skončilo hospodaření ČHS v roce 2022 s kladným výsledkem.

Diskuse ke zprávě o hospodaření v roce 2022

V diskusi vystoupili zástupci HK Lanškroun, HOVRCH, Horoklub Chomutov, HO obrLEZke, HO TAK a další.

F. Teichmann, HOVRCH: Podpora oddílů ze strany ČHS je malá a málo předvídatelná, z rozpočtu není zřejmé, jaké peníze směřují k mládeži. Oddíly pracující s mládeží potřebují informace o financování ze strany ČHS, aby mohly včas shánět peníze z jiných zdrojů, neboť náklady na závody, na trenéry apod. narůstají.

J. Bloudek: Oddíly by měly získávat peníze především z dotačních programů NSA, ČHS (ani jiné sportovní svazy) nemají na masivní podporu oddílů dostatečné zdroje; ČHS může podpořit oddíly spíše prostřednictvím metodické pomoci apod. Problém je, že program Můj klub i další dotační programy pro oddíly jsou „odtrženy“ od sportovních svazů, které nemají na zaměření programů ani alokaci peněz žádný vliv. ČHS má celkově od NSA málo peněz, dotace neodpovídají svazu zastřešujícímu dva olympijské sporty.

P. Resch doplnil, že se ČHS snaží vytvořit podmínky a zázemí pro to, aby oddíly mohly samy získávat peníze na svou činnost, viz projekt zaměřený na podporu oddílů.

J. Oliva: To, co zaznělo, vnímá Výkonný výbor jako velký dluh vůči oddílům. ČHS se mj. snaží rozvíjet tuzemské závody, které jsou základem pro činnost oddílů a pro to, aby oddíly mohly získat potřebné dotace.

Doplňující dotaz, zda existuje nějaká možnost tlaku na NSA, aby se neopakovala loňská situace, kdy NSA přidělila oddílům dotace s velkým zpožděním, ve výrazně menším než očekávaném objemu.

Reagoval J. Bloudek, který upozornil, že sport byla v roce 2022 nejvíce krácená část státního rozpočtu, a potvrdil, že se ČHS snaží s vedením NSA jednat (např. vyhodnocení loňské sezony za přítomnosti předsedy NSA). J. Oliva vysvětlili rozdělení programu Můj klub na část soutěžní a nesoutěžní a jeho důsledky.

Další zástupce oddílu upozornil, že některé oddíly nejsou soutěžně založené, výchova mládeže je směřována k tradičnímu lezení, k metodice, a vyjádřil obavy, že tlak na soutěžení přinese ztrátu „ducha“ horolezectví, pospolitosti.

P. Resch připomněl, že tradiční zaměření oddílů je spojeno se soutěží Mladí horalové, kterou chce ČHS podporovat a rozšířit i na regionální úroveň.

J. Bloudek vysvětlil, že soutěžní činnost je podstatná z hlediska dotací, a proto je toto téma zdůrazňováno, což ale neznamená, že ČHS na outdoor zapomíná.

R. Paar z HOVRCH požádal o rozklíčování nákladů na závody, neboť dobrá informovanost může předejít nedorozuměním.

M. Klíma vysvětlil, že detailní informace jsou vždy uvedeny v prezentovaném rozpočtu a J. Bloudek upozornil na pravidelně zveřejňované reporty o hospodaření. Zájemci o podrobnější informace se mohou individuálně obrátit na M. Klímu nebo ekonomku R. Plischkovou.

P. Vrána z HO Beskyd Karviná upozornil, že na severní Moravě je oproti minulosti málo závodů, kterých by se mohly děti zúčastnit.

P. Resch vysvětlil funkci závodů 3. ligy a apeloval na oddíly, aby se zapojily do pořádání závodů.

P. Kříž z HO TAK požádal o upřesnění položky vlastního majetku v rozvaze.

M. Klíma a J. Bloudek vysvětlili, že do uvedeného údaje se promítá vliv mezinárodních projektů, nerealizované investice v roce 2022 a metodika odepisování investičního majetku pořizovaného z dotací

Delegáti zprávu o hospodaření ČHS v roce 2022 jednomyslně schválili.

Návrh změn v organizační struktuře a řízení ČHS

Předseda J. Bloudek popsal současnou organizační strukturu ČHS, která spoléhá především na odborné komise vedené dobrovolníky, a ze které plynou problémy pro oblast řízení. Rozsáhlou činnost, kterou ČHS zastřešuje, již nelze zajišťovat prostřednictvím orgánů opírajících se o práci dobrovolníků, hlavně v oblasti sportovního lezení. Problémem je také nedostatečná spolupráce mezi komisemi nebo nesoulad mezi rolí předsedů komisí, sekretariátem a řídicí funkcí generálního sekretáře.

J. Bloudek poté představil návrh nové organizační struktury, kde jsou klíčovými prvky sekce vedené profesionály, jejichž činnost (jakožto týmu) by měl koordinovat generální sekretář. Šest sekcí (indoorové soutěže, repre + talent, outdoor, vzdělávání, komunikace + marketing a basecamp) je navrženo tak, aby byla zajištěna větší míra spolupráce a propojenosti mezi jednotlivými oblastmi činnosti ČHS, tj. např. v sekci soutěží by měly být začleněny soutěže ve všech disciplínách, které ČHS zastřešuje. Odbornosti, které nyní zastřešují jednotlivé komise, by se měly stát součástí těchto sekcí.

Návrh je výsledkem debat a konzultací s odborníky i jinými sportovními svazy, s tím, že cílem Výkonného výboru je nedopustit situaci, kdy jednotlivé sporty a disciplíny bojují v rámci svazu proti sobě (jako např. u lyžařů), ale naopak posílit sounáležitost všech jeho činností. Realizace navržených změn je podmíněna změnou Stanov ČHS, která bude předložena na příští Valnou hromadu, a také finančními zdroji, bez nichž nelze novou organizační strukturu v plném rozsahu realizovat. Vzhledem k omezeným zdrojům bude nový model zaváděn postupně, podle možností již v rámci stávajících stanov, s tím, že organizační změny jsou nejnepříjemnější v oblasti vzdělání a v oblasti soutěží.

J. Bloudek přednesl návrh usnesení Valné hromady, které by v případě schválení umožnilo Výkonnému výboru postupně realizovat navrženou změnu:

- Valná hromada schvaluje návrh organizační struktury ČHS v předloženém znění.
- Valná hromada ukládá Výkonnému výboru připravit do Valné hromady ČHS konané v roce 2024 odpovídající úpravu Stanov ČHS a aplikovat postupný přechod na novou organizační strukturu a nový způsob řízení ČHS, s tím, že rychlost přechodu musí respektovat finanční možnosti rozpočtu ČHS.

Diskuse k návrhu změn v organizační struktuře a řízení ČHS

V diskusi vystoupili zástupci HK Lanškroun, HOVRCH, Horoklub Chomutov, obrLEZke, HO VŠAK Praha a další. R. Paar z HOVRCH požádal o vyjasnění cílů ČHS v návaznosti na navrhovanou organizační strukturu.

Reagoval J. Bloudek, který připomněl, že aktualizované záměry a cíle ČHS byly schváleny na loňské valné hromadě a vysvětlil, že cílem je co největší počet členů v kvalitně fungujících oddílech.

J. Bloudek reagoval na doplňující dotaz, co je kvalitně fungující oddíl: Je to oddíl s pravidelnou činností, který má členům co nabídnout, umožňuje jim se zlepšovat, umí si sehnat finanční zdroje, vést vlastní agendu apod. Nemusí se jednat o oddíl zaměřený na soutěže. J. Bloudek dále přislíbil, že se ČHS bude snažit poskytnout oddílům pomoc při získávání dotací.

J. Bloudek reagoval na dotaz týkající se návrhu usnesení a vysvětlil, že úpravu stanov nutnou pro změnu organizační struktury a řízení musí schválit Valná hromada, pro kterou Výkonný výbor připraví odpovídající návrh. V tomto smyslu bylo doporučeno upřesnit navržené usnesení.

J. Bloudek dále vysvětlil, že nový model organizační struktury bude, v případě schválení, částečně aplikován ještě před přijetím nových stanov, v mezích, které nyní platné stanovy umožňují.

Další dotazy se týkaly financování změn v organizační struktuře a řízení, P. Novosad z HO VŠAK Praha požádal o představení alespoň rámcového finančního výhledu a vyjádřil obavu, aby v budoucnu nešlo např. 80% rozpočtu na manažery.

J. Bloudek sdělil, že finanční rozvaha zatím připravena není, mj. i proto, že realizace bude probíhat postupně, podle možností rozpočtu, přičemž úplná realizace změny předpokládá dotace z NSA ve výši cca 50-60 mil. Kč. Současně upřesnil, že náklady na jednotlivé manažery budou v příslušných kapitolách rozpočtu, ne v jednom „balíku“, přičemž některé pozice jsou již nyní obsazeny (např. ve sportovním lezení).

M. Klíma doplnil, že ČHS nemá přebytečné zdroje, které by mohl použít na novou organizační strukturu, ani dostatečné zdroje na krytí požadavků odborných komisí, a zdůraznil, že rozvoj ČHS je podmíněn kvalitním řízením, bez něhož nelze dosáhnout stanovených cílů.

Na dotaz, jak budou obsazována místa manažerů, J. Bloudek vysvětlil, že budou vypisována výběrová řízení, ale současně bude snaha využít i současné kvalitní spolupracovníky.

Na závěr diskuse předsedající P. Resch sdělil, že navržené usnesení bude schváleno v rámci celkového usnesení Valné hromady, s upřesněním dle návrhu. **Toto usnesení bylo, s upřesněním dle diskuse, v závěru Valné hromady, v rámci celého usnesení, schváleno.**

Návrh na změnu identity ČHS

Předseda J. Bloudek analyzoval změny, ke kterým dochází v posledních letech v ČHS, v zaměření činnosti členů i ve vývoji vnímání horolezectví a jeho disciplín, zejména sportovního lezení, laickou veřejností, s tím, že tyto změny by bylo vhodné reflektovat i úpravou identity ČHS, tj. změnu názvu a loga ČHS. Při komentování těchto změn J. Bloudek se zaměřil zejména na následující:

- Porovnání výsledků průzkumů, které byly realizovány v ČHS v letech 2009 a 2021, ukazují nárůst zájmu o lezení na umělých stěnách, který začíná přerušovat dříve zcela dominantní skalní lezení, a zvýšený zájem členské základny o podporu oddílů, pojištění, metodiku apod. (při setrvávajícím vnímání správy skal a vyjednávání povolení lezení jako nejvýznamnějších činnostech ČHS).
- Z dalších šetření je zřejmé, média a laická veřejnost projevují zájem zejména o sportovní lezení, které si mnohdy nespojuje s horolezectvím. Dostupné výsledky různých šetření řadí sportovní lezení z hlediska sportovní kvality a divácké atraktivity do malé skupiny nejoblíbenějších sportů, má vynikající výsledky sledovanosti v rámci Eurosportu a vysokou sledovanost na vlastních sociálních sítích.
- Během posledního desetiletí se ČHS posunul od organizace reprezentující malý komunitní sport k organizaci patřící mezi reprezentanty velkých olympijských sportů, posílil svou pozici v domácím prostředí (zejména ve vztahu k ČOV) i v mezinárodním prostředí (pozice ČHS v EUMA, IFSC atd.), a díky atraktivitě sportovního lezení a rozvoji umělých stěn se stal přitažlivým pro mládež, která nyní tvoří téměř polovinu členské základny (v roce 2009 cca 10%).

J. Bloudek informoval o dalších analýzách, které předcházely rozhodnutí o potřebě změny identity ČHS, s tím, že revitalizace značky ČHS musí na jedné straně reflektovat změny, ke kterým došlo a dochází v činnosti ČHS, zaměření jeho členů a vnímání veřejností, a na druhé straně musí zachovat a respektovat „DNA“ ČHS, tj. jeho tradice, volnomyšlenkářství a celkového „ducha“ horolezeckých sportů. Zmínil špatný příklad Itálie, kde se v důsledku nereflektování změn mladá generace zcela oddělila od tradičního, horolezeckého CAI.

ČHS si nechal zpracovat pozici značky (brand positioning), ze které vyplynula nezastupitelná role ČHS a unikátnost jím zastřešovaných sportovních aktivit – servis pro lezce, lezení jako zdravý komplexní pohyb, nevšední zážitky, osobní růst. J. Bloudek zdůraznil, že positioning není tvořen jednotlivými lezeckými aktivitami, ale tím, co mají tyto aktivity společné. Z analýz, které předcházely vytvoření návrhu nové

identity, vyplynulo: Název ČHS již nereflektuje celou agendu ČHS a je příliš dlouhý, slovo „svaz“ má negativní konotace, změna názvu může být dobrým impulsem pro další potřebné změny.

J. Bloudek popsal postup při přípravě návrhu nové identity (výběr firmy, finanční zdroje v rozpočtu na rok 2022 apod.) a představil návrh včetně ukázek modifikací pro jednotlivé sporty zastřešované ČHS (grafické návrhy, video).

J. Bloudek nakonec vysvětlil důvod, který vedl Výkonný výbor k dodatečnému rozhodnutí nehlasovat o přijetí či nepřijetí návrhu, a to snahu přistoupit ke změnám při větším konsensu, kdy bude zřejmé, že o změnu má zájem většina členů. V návaznosti na toto rozhodnutí navrhl změnu usnesení Valné hromady, v tomto znění: „VH vzala na vědomí průběžný stav návrhu nové identity ČHS a ukládá VV, aby zajistil úpravy předložené pracovní verze reagující na proběhlé debaty a předložil ji oddílům ČHS k interní debatě. VH dále ukládá VV, aby po interní debatě rozhodl, zda jsou splněné podmínky ke schválení nové identity a aby v případě kladného rozhodnutí svolal ve 4. čtvrtletí 2023 mimořádnou valnou hromadu s použitím technických prostředků, jejímž programem bude představení a schválení nového návrhu identity.“

Diskuse k návrhu změny identity ČHS

V diskusi vystoupili zástupci HK Lanškroun, HOVRCH, Horoklub Chomutov, HO obrLEZke, HO VŠAK Praha, HO SmíchOFF, HO Škrovád, HO Ben Nevis, HO Humanita, HO Železný Brod a další.

B. Bandas z Horoklubu Chomutov doporučil doplnit do usnesení týkajícího se identity hlavní smysl existence ČHS: Ve stanovách je uvedeno horolezectví, které se ale nyní upozaďuje, a proto je třeba vyjasnit, co bude hlavním cílem ČHS.

J. Bloudek vysvětlil, že změna identity nesměřuje ke změně smyslu existence ČHS, který by měl být nadále zaměřen na všechny disciplíny, které jsou ve stanovách explicitně vyjmenované.

Na další dotaz týkající se očekávaných nákladů na rebranding J. Bloudek uvedl, že se jedná o cca 650 tis. Kč plus další náklady ve výši 2-3 mil. Kč na celkovou komunikaci spojenou se změnou značky, které musí být uhrazeny výhradně ze zdrojů od partnerů; kvalitní značka by měla následně peníze generovat. J. Oliva a P. Resch doplnili, že navrhovanou změnu nelze realizovat bez zapojení silného partnera.

Zástupce Horal Šumperk upozornil na rozpor mezi záměry týkajícími se organizační struktury, kde je kladen důraz na spojení disciplín, a návrh nové identity, kde je akcentováno sportovní lezení.

Dále zazněl dotaz, proč byl zvolen nacionální návrh (lev, národní barvy), a do jaké míry je možno návrh upravit, popř. zda je možné začít hledat zcela nové řešení.

J. Bloudek sdělil, že cílem je, aby identita vyjadřovala celou agendu ČHS a pod ní sub-identity, např. skialpinismus. Upřesnil, že pokud valná hromada schválí navržené usnesení, bude se Výkonný výbor snažit nejprve modifikovat současný návrh, ale pokud by jej komunita nepřijala, je možná i zásadní změna.

J. Křena z HO Lysá sdělil, že by považoval za ztrátu, kdyby se název horolezectví vytratil; České lezení vnímá spíše jako popis činnosti, ne název organizace.

J. Bloudek doplnil, že oficiální název Český horolezecký svaz by zůstal, neboť jeho zrušení by mohlo přinést problémy (dva názvy mají i jiné svazy, např. Český basketbal a Česká basketbalová federace). J. Bloudek vyjádřil názor, že slovo lezení lépe vyjadřuje činnost většiny členů a více sjednocuje činnosti, které patří pod ČHS.

I. Procházka z HO Železný Brod vyjádřil obavu, že ze svazu odejde víc lidí, když ztratíme slovo horolezectví.

J. Bloudek upřesnil, že nejde o to mít co nejvíce členů, cíl už je jiný. Obava, že ztratíme členy, když se ČHS přejmenuje, je spíše spekulací.

P. Resch doplnil, že obavy ze ztráty členů nejsou na místě, návrh podporuje např. M. Holeček a další osobnosti našeho sportu. M. Klíma sdělil, že je v pořádku, že toto téma vzbuzuje emoce, tj. to, s čím pracuje marketing. Je potřeba diskutovat a také mít odstup.

F. Teichman z HK Lanškroun sdělil, že chápe záměr a snahu posunout ČHS dál. Za nešťastné ale považuje, že se jedná o zásadní, nikoli evoluční změnu, a že byla předložena jen jedna, velmi „popisná“ varianta. Vypracování návrhu mělo být nabídnuto uměleckým školám.

V. Těšitel z HO Škrovád vyjádřil názor, že slovo horolezecký je jednotící pro všechny činnosti, které ČHS zastřešuje, je to pohyb vzhůru. Slovo lezení nezahrnuje VHT, skialpinismus apod.; slovo hory nebo slovo od něj odvozené by nemělo z názvu zmizet.

J. Bloudek poukázal na fakt, že při mezinárodních debatách často vysvětluje, že naši členové nejsou mountaineers – což jsou většinou spíše vysokohorští turisté, ale climbers – protože velká většina našich členů leze s lanem, což není u zahraničních horolezeckých spolků majících mountaineering v názvu obvyklé.

V diskusi zazněl návrh modifikovat současný název např. na Český lezecký svaz, a J. Bloudek reagoval, že toto je jedna z variant, o které lze uvažovat.

J. Šťastný z HO Humanita položil otázku, proč vedení ČHS návrh prosazuje s tlakem na čas, když je zřejmé, že hodně členů je proti.

J. Bloudek vysvětlil, že důvodem je čas, neboť proces od schválení návrhu po celkovou realizaci vyžaduje cca 2-3 roky. Pokud se v dohledné době nepodaří změnu prosadit, Výkonný výbor záměr raději stáhne.

R. Paar z HOVRCH vyjádřil podporu dosavadní značce, s tím, že členové oddílů se cítí být horolezci. Současně navrhl, zda by nestačilo změnit identitu jen v části ČHS – ve sportovním lezení.

J. Bloudek vysvětlil, že takový postup by byl zcela proti záměru budovat organizaci, kde budou mít všechny zastřešované aktivity společnou identitu. Odlišná identita pouze jedné části by vedla spíše k vyčleňování a postupnému rozdělení.

J. Líba z AKA VŠ Praha namítl, že ve stanovách je jako hlavní činnost uvedeno horolezectví, zatímco slovo lezení směřuje k soutěžím. Navrhl upravit pouze logo, ale název ponechat tradiční.

J. Bloudek vysvětlil, že název musí být srozumitelný i pro veřejnost, která nevidí souvislost mezi sportovním lezením na olympiádě a horolezectvím.

M. Klíma připomněl, že identita má svou komerční stránku, je to způsob, jak přilákat partnery, tj. značka musí být přitažlivá a atraktivní i pro veřejnost.

A. Obročníková z HO obrLEZke upozornila, že název a logo musí být přijatelné pro oddíly, na které ČHS míří, a které mohou vychovávat své členy k loajalitě se značkou. Oddíly by se měly na změně značky podílet.

J. Bloudek potvrdil, že se vedení snaží hledat maximální shodu hlavně se zástupci oddílů.

E. Konývková z HO SmíchOFF se zeptala na souvislost mezi navrženým názvem a názvem a organizací ČSL.

J. Bloudek vysvětlil, že shoda spočívá v tom, že obě organizace vnímají posun od horolezectví k lezení, ale předkládaný návrh vznikl nezávisle.

P. Matoušek z HK Bezuchov se ptal na důvod silného tlaku na změnu a informoval, že z průzkumu, který udělali ve svém a ve spřátelených oddílech, vyplynulo, že o změnu není zájem.

A. Kurowski z HO Na-horu potvrdil, že za dobu svého působení v horolezectví vidí posun od tradičního lezení ke sportovnímu, a vyjádřil názor, že rebranding je pro mladou generaci je potřebný.

V. Forst z AK Nevis Praha podotkl, že prezentované výsledky výzkumů nejsou interpretovány správně. Fakt, že více členů leze na umělých stěnách neznamená, že ubylo těch, kteří lezou v horách a na skalách. Dále uvedl, že fundamentální rebranding je riskantní, a doporučil zvážit menší změnu – repositioning, neboť nynější značka je mála známá mimo ČHS a není dostatečně komunikována. Doporučil, aby jakýmkoli návrhům předcházela dobře udělaný průzkum názorů.

J. Bloudek reagoval, že vedení ČHS uvažovalo o repositioningu, ale dostalo doporučení, že současné logo není dostatečně dynamické, moderní. To, co nyní probíhá, je vlastně kvalitativní průzkum, průzkum názorů mezi zástupci oddílů; kvantitativní šetření může následovat.

V následném hlasování nebyl návrh na pokračování prací na změně identity ČHS schválen. Pro bylo 41% a proti 52% hlasů; ostatní se zdrželi.

Návrh rozpočtu ČHS na rok 2023

První místopředseda M. Klíma představil návrh rozpočtu ČHS na rok 2023. Vysvětlil, že rozpočet je navržen jako vyrovnaný, s příjmy ve výši zhruba 25,2 mil a výdaji v jednotlivých oblastech činnosti ve výši 24,3 mil. Kč. Do hospodaření roku 2023 jsou zařazeny také dva projekty, SP v boulderu v Praze a mezinárodní projekt CORS financovaný z programu Erasmus+, které jsou plánovány s nulovým dopadem do rozpočtu. Plán hospodaření počítá také s investicemi do sportovního lezení v celkovém objemu zhruba 5,9 mil. Kč, které by měly být pokryty zejména investiční dotací od NSA.

Diskuse k návrhu rozpočtu ČHS na rok 2023

Do diskuse se zapojili zástupci HO Humanita, HO Spartak Vrchlabí, HO Lanškroun, HO Lezci Kladno a další.

J. Šťastný z HO Humanita Praha se dotázal, proč není v rozpočtu více peněz pro metodickou komisi, která zajišťuje činnost, kterou oddíly potřebují.

M. Klíma a J. Bloudek vysvětlili, že alokované prostředky na metodickou činnost jsou očištěny o příjmy z kurzovního a navržený rozpočet odpovídá požadavkům metodické komise.

P. Esentier z HO Spartak Vrchlabí navrhl, aby byly nedostatečné finanční zdroje doplněny prostřednictvím zvýšení členských příspěvků individuálních členů, neboť ČHS cílí na členy v kvalitních oddílech.

M. Klíma vysvětlil, že jakémukoli zvýšení členských příspěvků by mělo předcházet zkvalitnění služeb členům, a J. Bloudek objasnil přínos individuálních členů pro ČHS, s tím, že tyto platící „pasažéry“ bychom neměli trestat vyššími platbami.

Proti zvýšení členských příspěvků se vyslovil i V. Těšitel z HO Škrovád, s tím, že příspěvky byly zvýšeny nedávno.

F. Teichmann z HO Lanškroun navrhl posílení zdrojů pro soutěž Mladí horalové, která je přínosná pro outdoorově zaměřené oddíly a účast v ní je využitelná i ve vztahu k dotacím NSA.

P. Resch: Souhlas, je škoda, že už letos nebudou regionální kola, na která byly původně v rozpočtu alokovány peníze, ale nepodařilo se je organizačně zajistit.

M. Tučka z HO Lezci Kladno vznesl dotaz týkající se snížení rozpočtu CVK na nákup materiálu, ačkoli se uvádí, že údržba skalních oblastí patří k prioritám členů.

M. Klíma vysvětlil, že nižší rozpočet na rok 2023 je vykompenzován předzásobením materiálem v roce 2022, ve snaze předejít pozdějšímu nákupu za stále se zvyšující ceny.

Delegáti jednomyslně schválili návrh rozpočtu ČHS na rok 2023 včetně pověření pro VV upravit rozpočet dle skutečného vývoje příjmů.

Poskytování odměn za výkon funkce

Předseda J. Bloudek informoval o pravidelných odměnách, které jsou vypláceny členům ve vybraných funkcích na základě smluv o výkonu funkce a představují alespoň symbolické ocenění jejich práce pro ČHS, a požádal účastníky Valné hromady o jejich dodatečné schválení, které je dle právního názoru potřebné.

Pravidelné odměny jsou poskytovány jednotně, v této výši:

- místopředsedové Výkonného výboru 2500 Kč/měsíčně
- členové Výkonného výboru 2000 Kč/měsíčně
- předseda Revizní komise 1000 Kč/měsíčně
- předseda Disciplinární komise 1000 Kč/měsíčně

Delegáti poskytování odměn vybraným osobám jednomyslně schválili.

Bod programu „různé“, původně určený zejména pro vystoupení předsedů komisí byl zrušen, a proto následoval další bod.

Závěrečná diskuse

B. Vlček z horolezeckého oddílu č. 562 položil dotazy týkající se benefitů pro členy od partnerů ČHS a zeptal se na možnost obnovení spolupráce s firmami Tilak a Lanex, které v předchozích letech poskytovaly členům ČHS zboží za výhodné ceny. Na dotazy reagoval J. Oliva, který vysvětlil strategii komise pro fundraising a její cílení na velké partnery.

B. Vlček dále vznesl dotaz týkající se možnosti poskytnout instruktorům z Garantovaných horoškol zvýšení kvalifikace zdarma, a návrh udělování osvědčení o instruktorských kvalifikacích bez omezení platnosti. Na podněty reagovala B. Valentová, která upozornila, že požadavky a náměty nejsou v souladu se současnými pravidly instruktorského vzdělávání a Garantovaných horoškol, s tím, že změny v platnosti kvalifikací lze očekávat ve vztahu k plánovaným akreditovaným kurzům.

B. Bandas z Horoklubu Chomutov upozornil na existenci tradičních, nesoutěžních oddílů, jejichž zaměření neodpovídá současnému celospolečenskému trendu kladoucímu důraz na závodní činnost, a apeloval na vedení ČHS, aby na potřeby těchto oddílů nezapomínal. Na podnět reagoval J. Bloudek a P. Resch, kteří vysvětlili aktuální zvýšenou aktivitu v soutěžním sportu v souvislosti s nastavením dotačních programů pro oddíly, jejichž zaměření nemůže ČHS ovlivnit, ale snaží se vytvářet prostředí, které soutěžně zaměřeným oddílům usnadní získávání prostředků na jejich činnost, zejména v programu Můj klub. Vedle toho ale ČHS chce podporovat i nesoutěžně zaměřené oddíly a jejich činnost považuje za důležitou.

P. Esentier z HO Spartak Vrchlabí pozval účastníky na výstavu fotografií J. Červenky Kam ani pták nedoletí, do Vrchlabí.

A. Kurowski z HO Na-horu upozornil na problémy s financováním činnosti mládeže i absenci „manuálu“, který ČHS sliboval jako pomoc oddílům při získávání dotací. Současně upozornil na vysoké ceny startovného

na závodech 2. ligy i při včasné registraci, které je vyšší než startovné na závodech v Rakousku, a navrhl, aby bylo startovné max. 350 Kč.

A. Kurowsky dále upozornil na problémy plynoucí ze zákazu Výkonného výboru pro oddíly používat vedle oficiálního názvu také druhý název - alias, a navrhl, aby byl tento zákaz zrušen. Na podněty reagoval M. Klíma a J. Bloudek. Poté proběhlo hlasování.

Návrh na zavedení stropu pro startovné ve 2. lize ve výši 350 Kč byl zamítnut, pro bylo 16% hlasů.

Návrh na zrušení rozhodnutí Výkonného výboru, které zakazuje dvojí název oddílu, byl zamítnut, pro bylo 30% hlasů.

V závěrečné diskusi vystoupili také členové Výkonného výboru:

P. Resch poděkoval za diskusi a vzájemné naslouchání, a kritizoval přístup některých členů, kteří se do otevřené oboustranné diskuse nezapojují, ale torpédují aktivity ČHS pouze jednosměrně na sociálních sítích.

J. Oliva vysvětlil delegátům svou činnost a snahu pomoci při rozvoji ČHS a uvedl na pravou míru některé nepravdivé informace, týkající se provozu reprezentační tréninkové stěny v Jungli v Letňanech, za jejíž provoz a nájem se ČHS ze strany Jungle neúčtují žádné náklady.

Schválení Usnesení Valné hromady ČHS

V závěrečném bodě jednání delegáti jednomyslně schválili Usnesení Valné hromady ČHS, v tomto znění:

Valná hromada ČHS schválila:

- 1) Výroční zprávu ČHS za rok 2022,
- 2) zprávu Revizní komise za uplynulé období,
- 3) zprávu o hospodaření ČHS v roce 2022,
- 4) poskytování pravidelných odměn členům Výkonného výboru a předsedovi Revizní resp. Disciplinární komise v předloženém znění,
- 5) návrh organizační struktury ČHS v předloženém znění,
- 6) rozpočet ČHS na rok 2023, a současně udělila Výkonnému výboru oprávnění upravovat schválený rozpočet dle skutečného vývoje příjmů, tak, aby byly co nejlépe naplňovány záměry a cíle ČHS a zároveň byly splněny závazné požadavky externích poskytovatelů financí.

Valná hromada ČHS uložila Výkonnému výboru:

V návaznosti na bod týkající se nové organizační struktury ČHS:

- a) připravit návrh odpovídající úpravy Stanov ČHS a předložit jej Valné hromadě ČHS konané v roce 2024 ke schválení,
- b) aplikovat postupný přechod na novou organizační strukturu ČHS, tak, že rychlost přechodu musí respektovat finanční možnosti rozpočtu ČHS.

Ukončení jednání

J. Bloudek poděkoval všem delegátům za účast a Valnou hromadu ve 14.45 hod. ukončil.

Zapsala: B. Valentová, generální sekretář ČHS

Za správnost: J. Bloudek, předseda ČHS