

ČESKÝ HOROLEZECKÝ SVAZ

BULLETIN č. 76/2023

VALNÁ HROMADA ČHS

25. března 2023

Podklady pro jednání

Obsah

Pozvánka na Valnou hromadu ČHS	2
Organizační informace	2
Program Valné hromady ČHS 25. 3. 2023	3
Návrh Jednacího a volebního řádu Valné hromady ČHS konané 25. 3. 2023	4
Plnění usnesení Valné hromady konané 27. 3. 2022	7
Zpráva Revizní komise pro Valnou hromadu ČHS 2023	7
Výroční zpráva ČHS za rok 2022	9
Zpráva o hospodaření ČHS v roce 2022	10
Návrhy změn v řízení a organizační struktuře ČHS	12
Návrh změny vizuální identity ČHS	14
Poskytování odměn na základě smluv o výkonu funkce	15
Návrh rozpočtu ČHS na rok 2023	16
Zprávy odborných komisí ČHS.....	19
Návrh nové identity ČHS	20

uzávěrka 24. 2. 2023

Text neprošel jazykovou úpravou.

Pozvánka na Valnou hromadu ČHS

Výkonný výbor ČHS zve na Valnou hromadu, která se uskuteční v sobotu 25. března 2023 v Praze na Strahově.

Organizační informace

Termín a místo konání Valné hromady ČHS

sobota 25. března 2023

od 9:30 – do cca 13:00 hodin

Praha 6, Zátopkova 100/2; sídlo České unie sportu, aula v přízemí

50.0805378N, 14.3857467E,

<https://mapy.cz/zakladni?x=14.3857252&y=50.0805860&z=17&source=addr&id=11213507>

Registrace účastníků VH

Registrovat se lze od 8.30 hodin, prosíme o včasný příchod.

Při registraci delegát předloží členský průkaz ČHS (2023 nebo 2022), doklad totožnosti (občanský průkaz, pas apod.) a případně plnou moc k zastupování předsedy svého oddílu, nebo jiného oddílu.

Doprava (MHD) na zastávku Stadion Strahov

Metro B – zastávka Karlovo náměstí, zastávka Palackého náměstí – bus 176

Metro B – zastávka Anděl, zastávka Na Knížecí – bus 191

Metro A – zastávka Petřiny – bus 191

Parkování vozidel v areálu mezi stadiony, před vchodem do sídla ČUS, vjezd ze strany Břevnova z Vaníčkovy ulice.

Účastníci valné hromady

Valné hromady se mohou zúčastnit v souladu se Stanovami ČHS předsedové horolezeckých oddílů (spolky i oddíly bez právní osobnosti) sdružených a registrovaných v ČHS (dále jen „oddíly“) 30 dnů před konáním Valné hromady. Valné hromady se nemohou účastnit (hlasovat, volit) individuální členové.

Předseda oddílu může zmocnit k jednání na Valné hromadě jiného člena svého oddílu, nebo předsedu (zástupce) jiného oddílu, přičemž ten může přijmout zmocnění nejvýše od tří oddílů. V obou případech je podmínkou plná moc podepsaná předsedou oddílu. Plnou moc je nutno předložit při registraci na Valné hromadě, nebo zaslat do pátku 24. 3. 2023 do 12 hod. na adresu Lucie.kalasova@horosvaz.cz

Valné hromady se mohou v souladu se Stanovami ČHS zúčastnit, vedle členů Výkonného výboru a generálního sekretáře, také členové Revizní komise, předsedové odborných komisí, členové, kteří kandidují do některého z orgánů ČHS a čestní členové. Tyto osoby mají hlas poradní, nejedná-li se současně o zástupce oddílů - delegáty uvedené v předchozím odstavci. Valné hromady se mají právo účastnit také zástupci přidružených členů a pozvaní hosté.

Zástupci oddílů - delegáti mají počet hlasů, který určují Stanovy ČHS, tj. podle počtu řádných členů oddílu:

- | | |
|--|---------|
| 1) horolezecký oddíl s počtem řádných členů 10 až 29 | 1 hlas |
| 2) horolezecký oddíl s počtem řádných členů 30 až 49 | 2 hlasy |
| 3) horolezecký oddíl s počtem řádných členů 50 až 79 | 4 hlasy |
| 4) horolezecký oddíl s počtem členů 80 a více | 8 hlasů |

Řádní členové, od jejichž počtu je odvozen počet hlasů zástupců oddílů, jsou ti, kteří byli nejpozději 30 dnů před konáním Valné hromady, tj. k datu 24. 2. 2023, zaregistrováni v ČHS a měli členský průkaz na rok 2023, nebo alespoň na rok 2022. Započítávají se všichni řádní členové bez ohledu na věk, tj. i členové mladší osmnácti let. Evidovaný člen není řádným členem ČHS.

Informace o počtu řádných členů a hlasů budou k dispozici poté, co sekretariát zpracuje všechny objednávky členství dokončené do 24. 2. 2023.

Program Valné hromady ČHS 25. 3. 2023

- 1) zahájení
- 2) volba předsedajícího a pracovních komisí
- 3) zpráva o usnášenischopnosti
- 4) schválení Jednacího a volebního řádu Valné hromady
- 5) schválení programu Valné hromady
- 6) zpráva o plnění usnesení Valné hromady 2022
- 7) zpráva Revizní komise
- 8) Výroční zpráva ČHS za rok 2022
- 9) zpráva o hospodaření ČHS v roce 2022
- 10) změny v řízení a organizační struktuře ČHS
- 11) změna vizuální identity ČHS
- 12) poskytování odměn na základě smluv o výkonu funkce
- 13) rozpočet ČHS na rok 2023
- 14) různé
- 15) závěrečná diskuse
- 16) usnesení Valné hromady
- 17) zakončení

Návrh Jednacího a volebního řádu Valné hromady ČHS konané 25. 3. 2023

Jednací a volební řád Valné hromady ČHS VH ČHS 25. 3. 2023

I. Úvodní ustanovení

- 1) Jednací řád a volební řád upravuje zásady jednání Valné hromady Českého horolezeckého svazu (dále jen „valná hromada“, „ČHS“) včetně způsobu hlasování a voleb.
- 2) Valnou hromadu tvoří delegáti zastupující horolezecké oddíly ČHS. Další podrobnosti týkající se účasti a možnosti zastoupení delegátů na valné hromadě, počtu hlasů, kterými disponují, i účasti dalších osob upravují příslušná ustanovení Stanov ČHS.

II. Registrace delegátů

- 1) Registrace delegátů probíhá v den jejího konání. Registrovat se je možné nejdříve 1 hodinu před zahájením jednání a dále kdykoliv v jeho průběhu.
- 2) Delegát se při registraci prokáže občanským průkazem (pasem, nebo jiným vhodným osobním dokladem) a platným členským průkazem ČHS, popř. členským průkazem na předchozí rok.
- 3) Delegát, který byl zmocněn k jednání na valné hromadě předsedou svého oddílu, resp. předsedou jiného oddílu, předloží plnou moc opravňující jej k zastupování.
- 4) Při registraci delegát obdrží hlasovací kartu a popř. podklady k jednání.

III. Jednání valné hromady

- 1) Jednání valné hromady zahájí předseda Výkonného výboru ČHS, poté následuje volba předsedajícího a volba členů pracovních komisí - mandátové, návrhové a v případě, že se jedná o volební valnou hromadu, také volební komise; pracovní komise jsou tříčlenné, s předsedou, kterého si volí členové komisí ze svého středu:
 - a) Mandátová komise dohlíží na registraci delegátů a posuzuje platnost mandátů ve sporných případech, informuje o počtu účastníků valné hromady a její usnášeníschopnosti, dohlíží na sčítání hlasů při hlasování a informuje účastníky valné hromady o výsledcích hlasování.
 - b) Návrhová komise připravuje a předkládá návrhy usnesení a spolupracuje s předsedajícím při přípravě konečného znění usnesení valné hromady a popř. dalších dokumentů.
 - c) Volební komise předkládá návrhy kandidátů do orgánů ČHS, organizuje volby, dohlíží na vyhodnocování voleb a informuje účastníky valné hromady o výsledcích voleb.
- 2) Po přednesení zprávy mandátové komise o usnášeníschopnosti, a je-li valná hromada usnášeníschopná, probíhá jednání podle navrženého programu.
- 3) Pokud mandátová komise shledá, že valná hromada není usnášeníschopná, koná se v souladu se stanovami náhradní valná hromada.
- 4) Pokud v průběhu jednání vznikne pochybnost, že pro hlasování je přítomen menší počet delegátů než při úvodní registraci, může kdokoli vyzvat mandátovou komisi k tomu, aby provedla opětovnou registraci delegátů a přezkoumala, zda je valná hromada schopná usnášení.

IV. Diskuse

- 1) Právo vystoupit v diskusi mají všichni delegáti valné hromady.
- 2) V průběhu projednávání každého bodu dle schváleného programu má každý delegát právo vystoupit nejvýše dvakrát.
- 3) Délka diskusního příspěvku je stanovena na max. 3 minuty. K diskusním příspěvkům mohou být faktické připomínky v délce trvání max. 2 minuty.
- 4) Pokud diskutující předkládá návrh, o jehož přijetí má valná hromada rozhodnout, musí svůj návrh formulovat tak, aby byl jednoznačně hlasovatelný.
- 5) O návrzích vzešlých z diskuse se hlasuje v pořadí, které určí návrhová komise. Pokud byly k návrhu vzneseny protinávry, hlasuje se nejprve o protinávruzích v opačném pořadí, než byly vzneseny. Jakmile je některý z protinávruhů schválen, o dalších protinávruzích k tomuto bodu, nebo původním návrhu se již nehlasuje.

V. Hlasování

- 1) Hlasování probíhá veřejně a je vedeno mandátovou komisí.
- 2) K přijetí hlasovaných návrhů včetně usnesení valné hromady je třeba nadpoloviční většiny hlasů, kterými disponují přítomní či zastoupení delegáti, není-li Stanovami ČHS vyžadováno jinak.
- 3) Mandátová komise stanoví potřebné počty hlasů pro přijetí rozhodnutí a tyto informace předloží před každým hlasováním, došlo-li ke změně počtu hlasů, jimiž disponují přítomní či zastoupení delegáti.
- 4) V případě očekávaného nesporného výsledku hlasování může předsedající navrhnout zrychlenou metodu hlasování, kdy hlasují nejprve ti, kteří jsou „proti“, a dále ti, kteří „se zdrželi“. Ostatní hlasují, na výzvu předsedajícího, pouze zvednutím ruky.
- 5) Zásadní stanoviska a rozhodnutí jsou formulována v usnesení valné hromady. Pokud není přijato usnesení jako celek, návrhová komise zformuluje dílčí návrhy, o kterých bude hlasováno, a podle výsledků tohoto dílčího hlasování bude sestaveno nové usnesení.
- 6) O průběhu a výsledcích všech hlasování napíše mandátová komise zápis, jehož správnost potvrdí předseda mandátové komise.

VI. Volby

- 1) Do orgánů ČHS mohou v souladu se Stanovami ČHS kandidovat a být zvoleni řádní členové „A“, „A individuální“ a „B“, kteří dosáhnou nejpozději k datu konání valné hromady věku 18 let.
- 1) Návrh kandidáta do orgánů ČHS je oprávněn podat každý řádný člen ČHS starší 18 let a předseda nebo jiný oprávněný zástupce horolezeckého oddílu ČHS. Návrh kandidáta se podává sekretariátu ČHS, dle zveřejněných pokynů, nejpozději však 10 dnů před dnem voleb.
- 2) Návrh musí obsahovat: jméno a příjmení kandidáta, funkci, na kterou kandiduje, kontaktní údaje kandidáta, souhlas kandidáta s volbou, popř. jméno nebo název navrhovatele. Návrh, který nebude obsahovat tyto informace ani po žádosti o doplnění, nebude projednáván.
- 3) Volby do orgánů ČHS probíhají tajně a jsou vedeny volební komisí.
- 4) Předseda volební komise seznámí účastníky valné hromady s kandidáty do jednotlivých orgánů. Kandidáti se mohou představit, jejich vystoupení může trvat nejdéle 3 minuty.

- 5) Po skončení každého kola voleb oznámí volební komise výsledky daného kola a případně zahájí další volební kolo a oznámí kandidáty, kteří do něho postoupili v souladu s volebním řádem.
- 6) Pro zvolení předsedy výkonného výboru ČHS je třeba dvoutřetinové většiny hlasů, kterými disponují přítomní nebo zastoupení delegáti. V případě, že se do prvního kola zaregistruje jen jeden kandidát, který nezíská požadovanou dvoutřetinovou většinu hlasů, není předseda zvolen a volba je ukončena; alternativně může být zvolen postup dle odst. 11. V případě, že se do prvního kola zaregistrují dva a více kandidátů a žádný z nich nezíská v prvním kole požadovanou většinu, postupují do druhého kola dva kandidáti s nejvyšším počtem hlasů. Ve druhém kole vítězí kandidát, který získá vyšší počet hlasů a současně nadpoloviční většinu hlasů.
- 7) Volba členů výkonného výboru (včetně místopředsedů) je jednokolová. Členy výkonného výboru se stávají čtyři kandidáti, kteří získají nejvyšší počet hlasů.
- 8) Zvolení členové výkonného výboru volí 1. a 2. místopředsedu ze svého středu.
- 9) Volba členů disciplinární komise a volba členů revizní komise včetně příslušného počtu náhradníků (disciplinární komise – 3 náhradníci; revizní komise – 1 náhradník) je jednokolová. Členy disciplinární, resp. revizní komise se stávají vždy tři kandidáti, kteří získají nejvyšší počet hlasů; další kandidáti v pořadí podle počtu hlasů se stávají náhradníky komisí.
- 10) Zvolení členové disciplinární, resp. revizní komise si zvolí ze svého středu předsedu.
- 11) Pro volbu do všech orgánů ČHS platí:
 - a) V případě rovnosti hlasů, která neumožní určit, který kandidát na funkci do příslušného orgánu ČHS byl zvolen, následuje rozhodčí volba. Při rozhodčí volbě se o dotčených kandidátech hlasuje veřejně, vítězí kandidát, který získá větší počet hlasů.
 - b) Nezíská-li žádný kandidát na předsedu požadovaný počet hlasů stanovený v odst. 6, může valná hromada rozhodnout o snížení požadovaného počtu hlasů pro zvolení předsedy.
 - c) Výše uvedená ustanovení se odpovídajícím způsobem vztahují i na doplňující volby.
 - d) Nastane-li v průběhu voleb situace, která není upravena tímto Jednacím a volebním řádem, postupuje se podle návrhu volební komise, který schvalují delegáti valné hromady.
 - e) O průběhu a výsledcích všech hlasování napíše volební komise zápis, jehož správnost potvrdí předseda volební komise.
- 12) Výše uvedené platí i pro doplňující volby.

Plnění usnesení Valné hromady konané 27. 3. 2022

Valná hromada uložila Výkonnému výboru aktualizovat zápis ČHS ve spolkovém rejstříku.
Úkol byl splněn.

Zpráva Revizní komise pro Valnou hromadu ČHS 2023

Zpráva o činnosti Revizní komise ČHS v období od konání VH ČHS 2022 předkládaná pro VH ČHS konanou dne 25. března 2023

Revizní komise ČHS pracovala v roce 2022 ve složení Martin Mašát (předseda), Jana Krtková, Michal Všečetka.

Ke svému jednání se komise scházela v prostorách sekretariátu svazu v Praze 5, Nádražní 29/21.

Výsledky činnosti revizní komise:

a) Kontrolní činnost v oblasti ekonomiky ČHS:

1. V oblasti hospodaření nebyly shledány rozpory s platnými stanovami a vnitřními předpisy ČHS.
2. V oblasti hospodaření s majetkem nedošlo k významnému navýšení dlouhodobého majetku z důvodu nevypsání investičních dotací.

b) Vyjádření k účetní závěrce 2022 a ke zprávě o hospodaření

1. Příjmy z běžné činnosti dosáhly 25 284 tis. Kč a přesáhly tak jak původní rozpočtované příjmy 21 418 tis. Kč, tak upravený rozpočet z června 23 859 tis. Kč.
2. Výdaje na běžnou činnost (bez projektů mimo rozpočty komisí a bez investic) dosáhly 23 113 tis. Kč a přesáhly tak upravený rozpočet z června 22 963 tis. Kč i původní rozpočtované výdaje 21 418 tis. Kč.
3. Peněžní dopad projektů byl záporný 1 288 tis. Kč (rozpočtovaný nulový dopad). To bylo způsobeno výsledkem závodů Evropského poháru, na který bylo počítáno s dotací NSA, která nebyla přidělena.
4. Výdaje včetně dopadu projektů a investic dosáhly 24 576 tis. Kč. ČHS tedy dosáhl rozpočtového přebytku 708 tis. Kč.
5. Účetní hospodářský výsledek byl kromě příjmů a výdajů z běžné činnosti ovlivněn dalšími nepeněžními položkami, kterými byly:
 - i. odpisy - 1 156 tis. Kč a
 - ii. závěrkové operace (nerealizované kurzové zisky a rezerva na daň z příjmů) + 445 tis. Kč.

Celkový účetní hospodářský výsledek byl tak kladný 172 tis. Kč.

6. RK doporučuje schválení zprávy o hospodaření.

c) Vyjádření k rozpočtu na rok 2023

1. Pro rok 2023 je navrhován rozpočet provozních příjmů ve výši 25 159 tis. Kč, provozních výdajů v rámci komisí 24 279 tis. Kč a nulový dopad projektů mimo rozpočty komisí. Provozní cash flow je tak rozpočtováno kladné 880 tis. Kč.

2. Plán investic 5,8 mil. Kč obsahuje položky Modul pro plánování tréninku, dopadiště, dodávka, informační systém pro organizaci a správu závodů, a sadu mobilních profilů. Většina těchto investic je podmíněna získáním odpovídající investiční dotace od NSA, přičemž spoluúčasť ČHS by byla 880 tis. Kč.
3. Rozpočet peněžních prostředků po zohlednění investic je tak vyrovnaný.
4. Tak jako v minulých letech platí, že rozpočet je zatížen nejistotami spojenými s budoucím vývojem. RK vnímá jako pozitivní, že ČHS v případě výpadku příjmů disponuje dostatečnými zdroji z minulých let (použitelné zůstatky na bankovních účtech nesouvisejících s projekty Erasmus více než 12 mil. Kč).
5. RK proto doporučuje schválení rozpočtu v předložené podobě.

d) Vyjádření k hospodaření ČSAS

1. RK ČHS se rovněž zabývala činností ČSAS (Česko-slovenský alpský spolek, spolek ovládaný Českým horolezeckým svazem).
2. V oblasti hospodaření ČSAS nebyly shledány nesrovnalosti.
3. Výsledek hospodaření ČSAS bude použit v souladu se stanovami spolku k podpoře horolezectví.

e) Ostatní revizní a prověřková činnost:

V průběhu období od minulé valné hromady revizní komise neřešila žádný podnět členů ČHS.

za revizní komisi
Martin Mašát, předseda
Jana Krtková, Michal Všetěčka

21. února 2023

Výroční zpráva ČHS za rok 2022

Výroční zpráva je uvedena v samostatném souboru.

Zpráva o hospodaření ČHS v roce 2022

Celkové výsledky hospodaření

ČHS hospodařil v roce 2022 na základě rozpočtu s předpokladem kladného provozního hospodářského výsledku ve výši +896 315 Kč a maximálního objemu investic ve výši 700 000 Kč.

Výsledek hospodaření ČHS za rok 2022, resp. provozní výsledek hospodaření za rok 2022 byl dosažen v přijatelné odchylce od plánu, a to ve výši +882 558 Kč (tj. 98% plánu).

Účetní hospodářský výsledek je vykázán ve výši +171 988 Kč. Účetní hospodářský výsledek zahrnuje oproti Provoznímu hospodářskému výsledku odpisy investičního majetku, přecenění cizoměnových účtů a závazků, tvorbu rezervy na daň z vedlejší činnosti a tvorbu opravných položek v celkovém dopadu - 710 570 Kč.

V květnu 2022 proběhla úprava rozpočtu schváleného Valnou hromadou ČHS v březnu 2022, a to z titulu získání vyšší provozní dotace NSA (o více jak 2 mil Kč). V rámci upraveného rozpočtu byly navýšeny rozpočty komisí a organizačních složek ČHS: Komise sportovního lezení (+555 tis. Kč), Komise závodního skialpinismu (+200 tis. Kč), Centrální vrcholová komise (+120 tis. Kč), sekretariát – centrální služby a služby členům (+510 tis. Kč), marketing (+225 tis. Kč) a rezervy pro běžnou činnost (+450 tis. Kč). Celkový plánovaný provozní výsledek hospodaření zůstal zachován.

V průběhu roku následně došlo k těmto změnám s negativním dopadem do hospodaření ČHS: Navýšení nákladů Komise sportovního lezení a zamítnutí dotace NSA na podporu významné sportovní akce - Evropského poháru v boulderingu. Tyto disproporce se podařilo vykompenzovat vyššími vlastními příjmy běžného období a současně úsporami nákladů v komisích, na sekretariátu a v oblasti marketingu.

Celkové zdroje financování byly oproti plánu, aktualizovanému v květnu 2022, navýšeny o 1 424 976 Kč, tj. o 6%. K navýšení finančních zdrojů oproti plánu došlo ve všech kategoriích, což je třeba hodnotit velmi pozitivně.

Celkové zdroje byl tvořeny těmito položkami:

	ROZPOČET	ROZPOČET	SKUTEČNOST	plnění	odchylka absolutně	Podíl zdrojů
	2 022	2 022	2 022			
	<i>Schválen VH 27/3/2022</i>	<i>Navýšení VV 31/5/2022</i>				
Provozní příjmy běžného období	21 797 850 Kč	23 859 165 Kč	25 284 141 Kč	106%	1 424 976	100%
Členské příspěvky	5 470 000 Kč	5 470 000 Kč	5 965 102 Kč	109%	495 102	24%
Dotace NSA	13 420 850 Kč	15 482 165 Kč	15 482 165 Kč	100%	0	61%
Dotace z rozpočtů krajů a obcí		0 Kč	0 Kč		0	0%
Příjmy z administrace pojištění	515 000 Kč	515 000 Kč	782 399 Kč	152%	267 399	3%
Partneři	1 532 000 Kč	1 532 000 Kč	1 638 618 Kč	319%	106 618	6%
Úroky	60 000 Kč	60 000 Kč	191 270 Kč	156%	131 270	1%
Závodní licence	100 000 Kč	100 000 Kč	130 600 Kč	107%	30 600	1%
Ostatní výnosy	700 000 Kč	700 000 Kč	1 093 988 Kč	319%	393 988	4%

Z celkového pohledu nebyla při čerpání rozpočtu v oblasti hospodaření komisí a středisek vykázána významná disproporce. Celkový výsledek čerpání ve výši -150 614 Kč je dán tím, že všechny komise a střediska, vyjma Komise sportovního lezení, nedočerpaly rozpočet a vykázaly úspory, a také tím, že v plánu komisí byly podle původní metodiky zahrnuty partnerské zdroje.

	ROZPOČET	ROZPOČET	SKUTEČNOST			
	2 022	2 022	2 022			
	<i>Schválen VH 27/3/2022</i>	<i>Navýšení VV 31/5/2022</i>		plnění	odchylka absolutně	Podíl rozpočtu
Rozpočty komisí	20 902 850 Kč	22 962 850 Kč	23 113 464 Kč	101%	150 614	100%
Sportovní lezení	8 720 000 Kč	9 275 000 Kč	10 854 695 Kč	117%	1 579 695	47%
Komise závodního skialpinismu	300 000 Kč	500 000 Kč	490 935 Kč	98%	-9 065	2%
Komise ledolezení a drytoolingu	47 850 Kč	47 850 Kč	45 814 Kč	96%	-2 036	0%
Alpinismus	350 000 Kč	350 000 Kč	338 466 Kč	97%	-11 534	1%
Údržba skal, ochrana přírody	1 800 000 Kč	1 920 000 Kč	1 872 738 Kč	98%	-47 262	8%
Metodická komise	350 000 Kč	350 000 Kč	233 999 Kč	67%	-116 001	1%
Komise Mládeže	330 000 Kč	330 000 Kč	295 300 Kč	89%	-34 700	1%
Tradiční skialpinismus	20 000 Kč	20 000 Kč	18 700 Kč	94%	-1 300	0%
Služby členům a sekretariát ČHS	8 000 000 Kč	8 510 000 Kč	7 919 459 Kč	93%	-590 541	34%
Marketing média	350 000 Kč	575 000 Kč	423 454 Kč	74%	-151 546	2%
Rezerva na běžnou činnost	150 000 Kč	600 000 Kč	526 571 Kč	88%	-73 429	2%
Rozvojové aktivity	485 000 Kč	485 000 Kč	93 333 Kč	19%	-391 667	0%

Podrobnosti včetně tabulek jsou součástí Výroční zprávy ČHS za rok 2022, viz samostatný soubor.

Návrhy změn v řízení a organizační struktuře ČHS

Nový návrh organizační struktury mění způsob řízení činnosti ČHS v jednotlivých oblastech. Současná struktura počítá s tím, že činnost po odborné i ekonomické stránce řídí jednotliví předsedové odborných komisí, kteří se odpovídají Výkonnému výboru. S narůstajícím rozsahem práce přestává být tento model založený na převážně dobrovolné činnosti funkční. Chybí i přesněji popsaná vazba na koordinační funkci generálního sekretáře, který by měl mít možnost operativně řídit jednotlivé oblasti činnosti ČHS tak, aby podporovaly dosažení celkových cílů.

Nový návrh přináší funkci vedoucího sekce, profesionála, který odpovídá za svou oblast a zároveň společně s vedoucími ostatních sekcí tvoří manažerský tým, vedený generálním sekretářem. Odborné komise touto úpravou nezanikají, ale zapojí se do činnosti jednotlivých sekcí po odborné stránce s tím, že organizačně a ekonomicky bude jejich činnost řízena a koordinována příslušným vedoucím sekce.

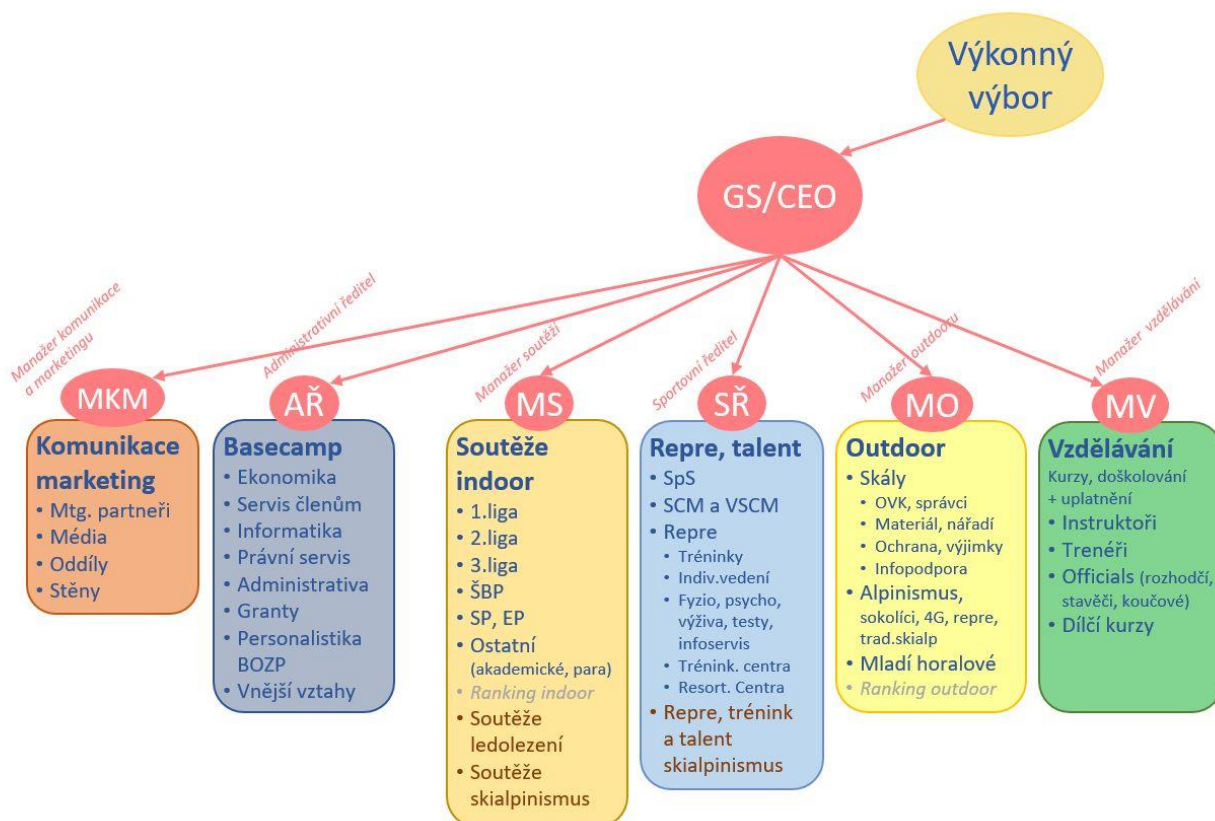
Sekce jsou vytvořené podle odborností a integrují v sobě činnosti, které jsou dnes rozdělené ve více odborných komisích. Např. sekce soutěží zahrnuje soutěže ve sportovním lezení, skialpinismu i ledolezení nebo sekce vzdělávání integruje vzdělávání instruktorů, trenérů i dalších odborníků. Navržené uspořádání sekcí by mělo podporovat spolupráci napříč jednotlivými oblastmi činnosti ČHS a působit jako prevence proti rozdělení organizace do izolovaných skupin, upřednostňujících své dílčí zájmy nad celkové zájmy a cíle ČHS.

Plné zavedení navrhovaného modelu řízení vyžaduje odpovídající finanční zdroje, potřebné pro přechod z dobrovolné manažerské práce na profesionální. Po jeho odsouhlasení valnou hromadou bude přechod postupný, po jednotlivých sekcích, v závislosti na disponibilních zdrojích. Zavedení nové struktury si vyžádá i částečnou úpravu stanov, kde bude zapotřebí přesněji vydefinovat roli generálního sekretáře a vedoucích sekcí. Do schválení případné úpravy stanov (předpoklad na Valné hromadě v roce 2024) je možné aplikovat navrhovanou strukturu alespoň částečně pomocí dnešního institutu komise, která bude mít odpovídajícím způsobem vymezený statut.

Výkonný výbor doporučuje valné hromadě schválit usnesení v tomto znění:

- Valná hromada schvaluje návrh organizační struktury ČHS v předloženém znění.
- Valná hromada ukládá Výkonnému výboru připravit do Valné hromady ČHS konané v roce 2024 odpovídající úpravu Stanov ČHS a aplikovat postupný přechod na novou organizační strukturu a nový způsob řízení ČHS, s tím, že rychlost přechodu musí respektovat finanční možnosti rozpočtu ČHS.

Návrh struktury - sekce



Návrh změny vizuální identity ČHS

Předložená Identita zahrnující grafické zpracování loga a slovní označení „České lezení“ by měla nahradit stávající logo ČHS. Změna identity reflektuje rozšiřující se rozsah činností, které ČHS zastřešuje a pro které je společné označení „lezení“ výstižnější než „horolezectví“. Změna navíc lépe komunikuje dynamiku, kterou se náš sport v posledních letech vyvíjí.

Vzhledem k požadavkům NSA zůstane v platnosti původní název Český horolezecký svaz spojený s registrací ve spolkovém rejstříku.

Začátek praktického využívání nové identity je podmíněný spuštěním komunikační kampaně, ve které bude nová identita představena členům ČHS i širší veřejnosti. Pro spuštění komunikační kampaně s potřebným dosahem bude zapotřebí získat finanční zdroje od partnerů nad rámec předkládaného rozpočtu. Pokud Valná hromada 2023 novou identitu schválí, bude termín jejího uvedení do komunikačních aktivit ČHS záviset především na možnostech marketingového rozpočtu.

Výkonný výbor doporučuje Valné hromadě schválit usnesení v tomto znění:

- Valná hromada schvaluje základní návrh nové identity ČHS v předloženém znění.
- Valná hromada ukládá Výkonnému výboru:
 - o dopracovat schválený návrh do formy logo manuálu
 - o zajistit pro ČHS autorská práva k nové identitě a ochranu jejího užití
 - o připravit komunikační kampaň k uvedení nové identity s termínem spuštění dle možností rozpočtu ČHS.

Grafické návrhy jsou uvedeny na konci bulletinu.

Poskytování odměn na základě smluv o výkonu funkce

Výkonný výbor předkládá Valné hromadě dodatečně ke schválení pravidelné odměny, které jsou poskytovány na základě smluv o výkonu funkce členům Výkonného výboru, předsedovi Revizní komise a předsedovi Disciplinární komise. Jedná se o spíše symbolické odměny, z jen velmi malé části vyvažují rozsah práce těchto funkcionářů pro ČHS.

Pravidelné odměny jsou poskytovány jednotně, v této výši:

místopředsedové Výkonného výboru	2500 Kč/měsíčně
členové Výkonného výboru	2000 Kč/měsíčně
předseda Revizní komise	1000 Kč/měsíčně
předseda Disciplinární komise	1000 Kč/měsíčně

Výkonný výbor doporučuje Valné hromadě schválit usnesení v tomto znění:

Valná hromada schvaluje poskytování pravidelných odměn členům Výkonného výboru a předsedovi Revizní resp. Disciplinární komise v předloženém znění.

Návrh rozpočtu ČHS na rok 2023

Návrh rozpočtu ČHS na rok 2023, který byl schválen Výkonným výborem dne 16. 2. 2023, je z hlediska cash flow koncipován jako vyrovnaný. Rozpočet předpokládá příjmy ve výši 25 158 815 Kč a výdaje ve výši 24 278 500 Kč.

Zdroje financování jsou plánovány takto:

- dotace NSA na úrovni roku 2022
- členské příspěvky a příjmy z administrace pojištění s mírným navýšením 4-5%
- ostatní zdroje dle aktuálních prognóz

Předpoklad ohledně dotací NSA je nejistý, neboť k datu uzávěrky bulletinu nebyly žádosti o dotace vyhodnoceny. Pokud Výkonný výbor obdrží v době od vydání bulletinu do data konání Valné hromady informace o dotacích, které budou mít na příjmovou stránku rozpočtu zásadní vliv, bude o nich neprodleně informovat a pokud to bude nutné, připraví a zveřejní aktualizovaný návrh rozpočtu.

Součástí plánovaných aktivit jsou vedle rozpočtů odborných komisí a dalších středisek také rozvojové aktivity, rezerva na běžnou činnost a nově tvorba dlouhodobé rezervy a dále projekty, které mají vlastní zdroje financování.

Ve struktuře rozpočtů odborných komisí a středisek pro rok 2023 jsou tyto změny:

- Financování soutěže Mladí horalové bylo převedeno do komise alpinismu a samostatná komise mládeže byla zrušena.
- Do střediska marketing bylo z komise alpinismu převedeno financování soutěže „Výstupu roku“.
- Do střediska marketing bylo z Komise sportovního lezení převedeno financování marketingových aktivit vztahujících se k závodům.

V rámci projektů je v části ERASMUS+ plánován pouze projekt CORS. Projekt EUMA byl ukončen k 31. 12. 2022 a v průběhu jara 2023 bude finálně vypořádán.

Dalším projektem je uspořádání Světového poháru v boulderingu 2023 v Praze. Závod má vlastní rozpočet a předpokládá využití dotace NSA na podporu významné sportovní akce. Dopad projektu do hospodaření ČHS je plánován jako nulový.

Investiční plán na rok 2023 zahrnuje tyto investice a je obsahem žádosti o investiční dotaci NSA:

- Informační systém pro organizaci a správu závodů a závodníků – Etapa 1
- Sada mobilních lezeckých profilů
- Modul pro plánování tréninku
- Dopadiště
- Dodávka 8+1 / VW Transporter

Celková hodnota plánovaných investic je 5 868 753 Kč, výše finanční spoluúčasti ČHS je 15%, tj. 880 315 Kč.

Výkonný výbor žádá Valnou hromadu o udělení oprávnění upravovat schválený rozpočet dle skutečného vývoje příjmů, tak, aby byly co nejlépe naplňovány záměry a cíle ČHS a zároveň byly splněny závazné požadavky externích poskytovatelů financí.

Rozpočet pro 2023

Zdroje financování	25 158 815 Kč	Y/Y
Členské příspěvky	6 193 815 Kč	104%
Dotace NSA	15 500 000 Kč	100%
Příjmy z administrace pojištění	825 000 Kč	105%
Partneři	1 500 000 Kč	92%
Úroky	300 000 Kč	157%
Příjem z licencí	140 000 Kč	107%
Ostatní výnosy	700 000 Kč	64%

Výdaje 24 278 500 Kč

A. ROZPOČTY KOMISÍ

Sportovní lezení	10 543 800 Kč
Tuzemské závody - akce	2 068 000 Kč
Druhá liga a Open závody - akce	180 000 Kč
Tuzemské závody - ŠBP	- Kč
Mezinárodní závody (akce - mládež / dospělí)	2 117 040 Kč
Příprava REPRE	1 784 360 Kč
SCM	174 000 Kč
SPS	445 000 Kč
Vzdělávání /kurzy pro trenéry	- Kč
Treninková centra ČHS - provoz	150 000 Kč
Náklady komise - společné	3 625 400 Kč
Komise závodního skialpinismu	500 000 Kč
Český pohár - organizace závodů	136 000 Kč
Mezinárodní závody	180 950 Kč
Reprezentace	147 750 Kč
Ostatní náklady komise	35 300 Kč
Komise ledolezení a drytoolingu	60 000 Kč
1. servisní část /podpora sportovišť	- Kč
2. domácí závody	36 000 Kč
3. zahraniční závody - repre pro 2021 (max. 2 osoby)	24 000 Kč
Alpinismus	560 000 Kč
Sokolíci - výjezdy, soustředění	186 500 Kč
Šampioni / Repre	120 000 Kč
Další náklady komise včetně srazů	43 500 Kč
Soutěž Mladí horalové (z KomMládeže)	200 000 Kč
Tradiční skialpinismus	10 000 Kč
Údržba skal, ochrana přírody	1 550 000 Kč
Údržba skal - vlastní	887 000 Kč
Granty na údržbu skal	80 000 Kč
Ochrana přírody	15 000 Kč
Aplikace Skály ČR	250 000 Kč
Práce OVK, CVK, ostatní	318 000 Kč

Metodická komise		324 700 Kč
Kurzy nových instruktorů		33 400 Kč
Semináře doškolení instruktorů		22 200 Kč
Semináře pro veřejnost		29 700 Kč
Garantované horoškoly		80 000 Kč
Publikační činnost		20 000 Kč
Lékaři		37 400 Kč
Náklady komise		102 000 Kč

Služby členům a sekretariát ČHS		8 640 000 Kč
CS zaměstnanci		4 170 100 Kč
CS provoz		1 567 500 Kč
Náklady na VH		28 000 Kč
Náklady VV vše a mimoř náklady komise		1 327 600 Kč
Služby členům		565 000 Kč
Dotace/granty ČHS tradiční akce		100 000 Kč
Mezinárodní aktivity		657 800 Kč
Auta		124 000 Kč
Ostatní		100 000 Kč

Marketing média		1 140 000 Kč
Výstupy roku (z Kom Alp)		90 000 Kč
Marketing ročenka		72 000 Kč
Inzerce, letáky, bannery		60 000 Kč
Foto, video		285 000 Kč
Marketing ostatní výdaje (akce, média,...)		633 000 Kč

Rezerva na běžnou činnost		150 000 Kč
----------------------------------	--	-------------------

Tvorba dlouhodobé rezervy		50 000 Kč
----------------------------------	--	------------------

Rozvojové aktivity		760 000 Kč
---------------------------	--	-------------------

B. PROJEKTY (+/- dopad do HV)

zahrnují vlastní zdroje financování

Projekt Světový pohár v boulderingu	-	Kč
Projekt Erasmus Cors	-	Kč

Rozdíl Příjmy-výdaje provozního rozpočtu		880 315 Kč
---	--	-------------------

Odpisy - 1 000 000 Kč

Účetní HV	-	119 685 Kč
------------------	---	-------------------

C. INVESTICE

Plán investic v rámci žádosti o dotaci NSA 2023		5 868 753 Kč
Informační systém pro organizaci a správu závodů a závodníků – Etapa 1		579 590 Kč
Sada mobilních lezeckých profilů		493 684 Kč
Modul pro plánování tréninku		2 381 280 Kč
Dopadiště		1 218 003 Kč
Dodávka 8+1 / VW Transportér		1 196 196 Kč
Inv Dotace NSA		4 988 438 Kč
Zdroje ČHS		880 315 Kč

**) bude realizováno i v případě, že nezískáme dotaci NSA- var 1*

celkové CF-var1- Pouze investice IS		300 725 Kč
--	--	-------------------

celkové CF-var2-Všechny investice		- Kč
--	--	-------------

Zprávy odborných komisí ČHS

Stručné informace o činnosti odborných komisí ČHS v roce 2022 jsou součástí Výroční zprávy ČHS za rok 2022 a dále budou zveřejněny (v rozšířené podobě) na webu ČHS na stránkách jednotlivých komisí.

Návrh nové identity ČHS



*identity
design*

Základní verze loga, s vnějším obrysem symbolizujícím vrchol

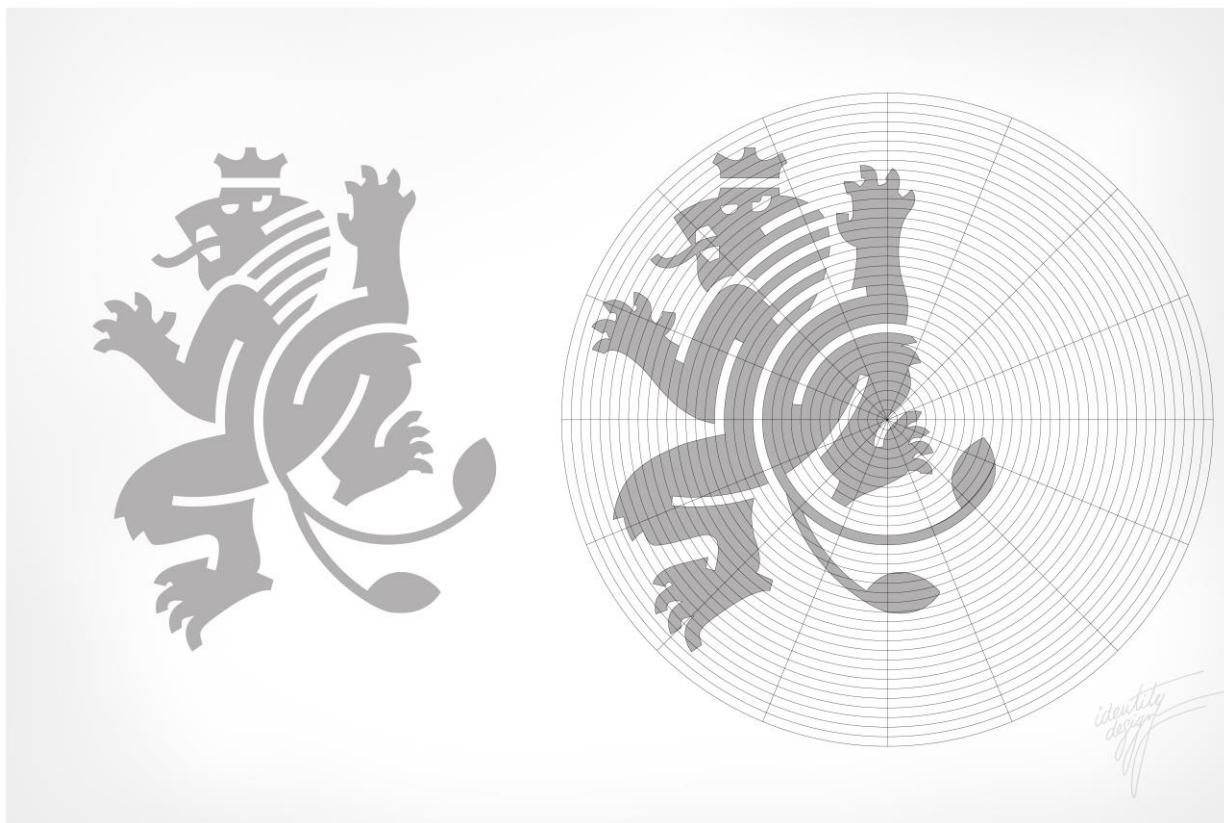


Varianty uspořádání textu a symbolu lva

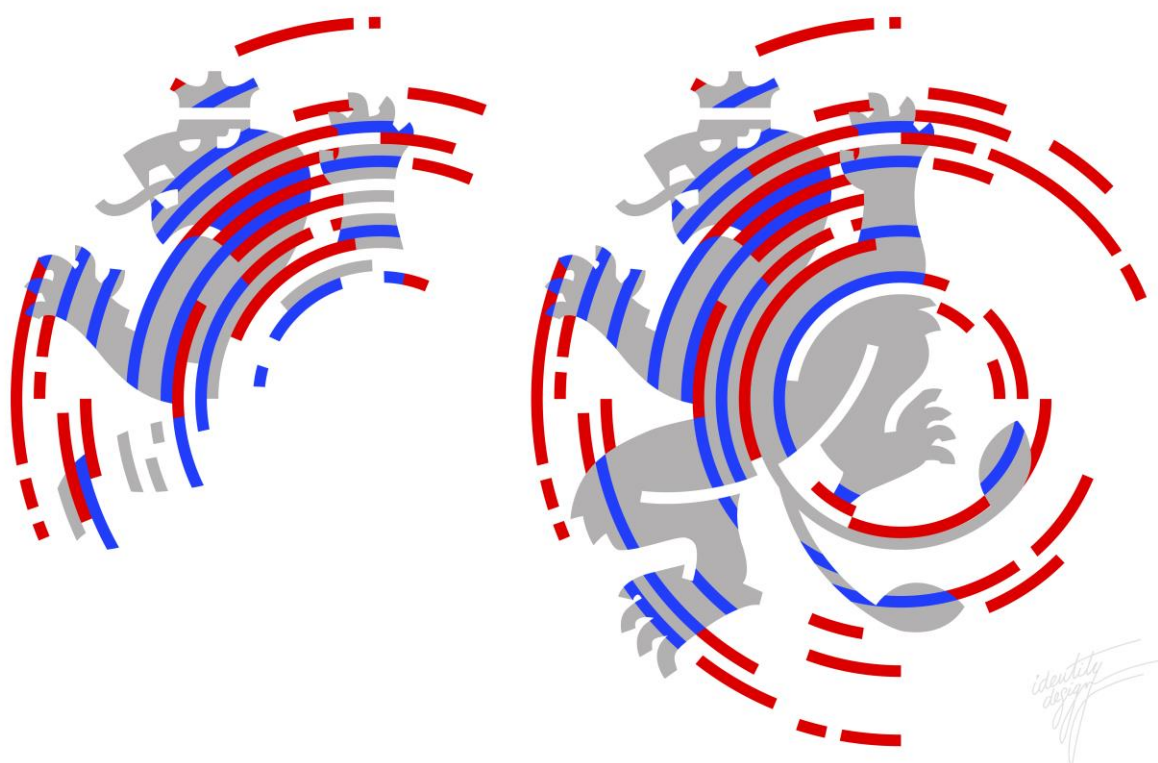


Varianty barevného použití pro neformální prezentaci



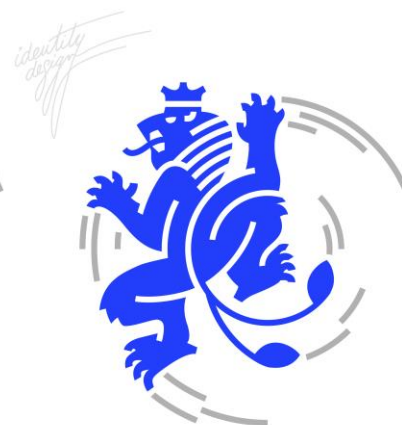


Grafický princip soustředných kružnic o stejném rozestupu





Dynamické verze odvozené od základního symbolu



Další odvozené varianty symbolizující pohyb a dynamiku



Zjednodušená verze grafiky pro použití v online prezentaci nebo menším provedení



Ukázky aplikací vizuální identity

